

unisanté

Politique publique dans la lutte contre la pandémie: bilan

Stéphanie Monod

Prof. titulaire

Département Epidémiologie et systèmes de santé

Département des Policliniques

Jeudi d'Unisanté

23.09.2021

Plan

- Quelques repères un peu fous
- Un premier bilan
- La chronicisation de la crise
- Orientations pour survivre

Janvier 2020
On rigole

Février 2020
On rigole plus

Flambée de cas en Italie du Nord

ITALIE ABONNÉ

Les hôpitaux lombards au bord de la rupture

Le personnel soignant représente 10% des cas de contamination en Lombardie. Pour affronter l'épidémie, les autorités rappellent des médecins à la retraite et avancent la remise de diplômes des infirmiers ét...

25 février 2020

Premier cas COVID-19 diagnostiqué au CHUV. Le traçage commence.

Le nouvel hôpital de Wuhan, construit un hôpital du même type, en une semaine

Margherita Lambertini, chirurgienne secouriste, après ses douze heures quotidiennes de lutte contre la Covid-19 à l'hôpital de Pesaro, Italie. Mars 2020

Giulio Mensi, anesthésiste, à son travail à l'hôpital de Pesaro, Italie. Mars 2020

unisante

Mars 2020
On saute



EMS	
Besoins	par semaine
solution OH	5000 litres/sem
masques pour professionnels soins	122'000/sem
surblouse pessimiste	6000 sur blouses/sem

Objectifs

Montée en puissance de toute la capacité communautaire pour pouvoir absorber les besoins de soins COVID et non COVID de la population (soins de 1^{ère} ligne, soins à domicile, EMS/ EPSM/ ESE, Equipes mobiles).

Montée de la capacité hospitalière et mise en réseau de tous les hôpitaux et cliniques.

FHV	
sem	oo
/sem	230'000/sem
sem	9000/sem

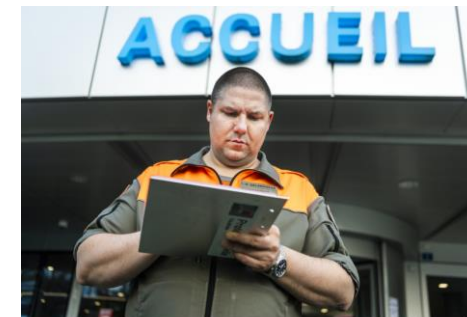
Informier/orienter/écouter les partenaires, en séance, par visio, par email, par téléphone...

Décider, directives, ordres, règlements

Suivre les ordonnances de la Confédération
Se coordonner entre cantons/avec la confédération, avec la Pci, l'EMCC, l'armée...

Etat de nécessité...
Arrêt de l'électif, arrêt des activités non urgentes,
Confinement...

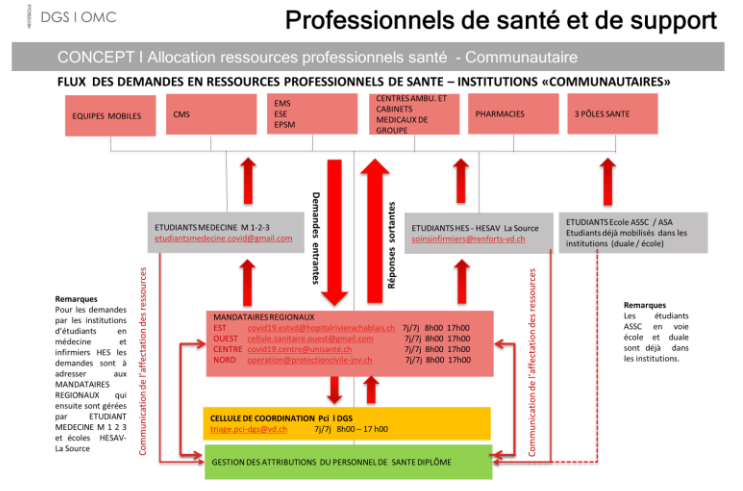
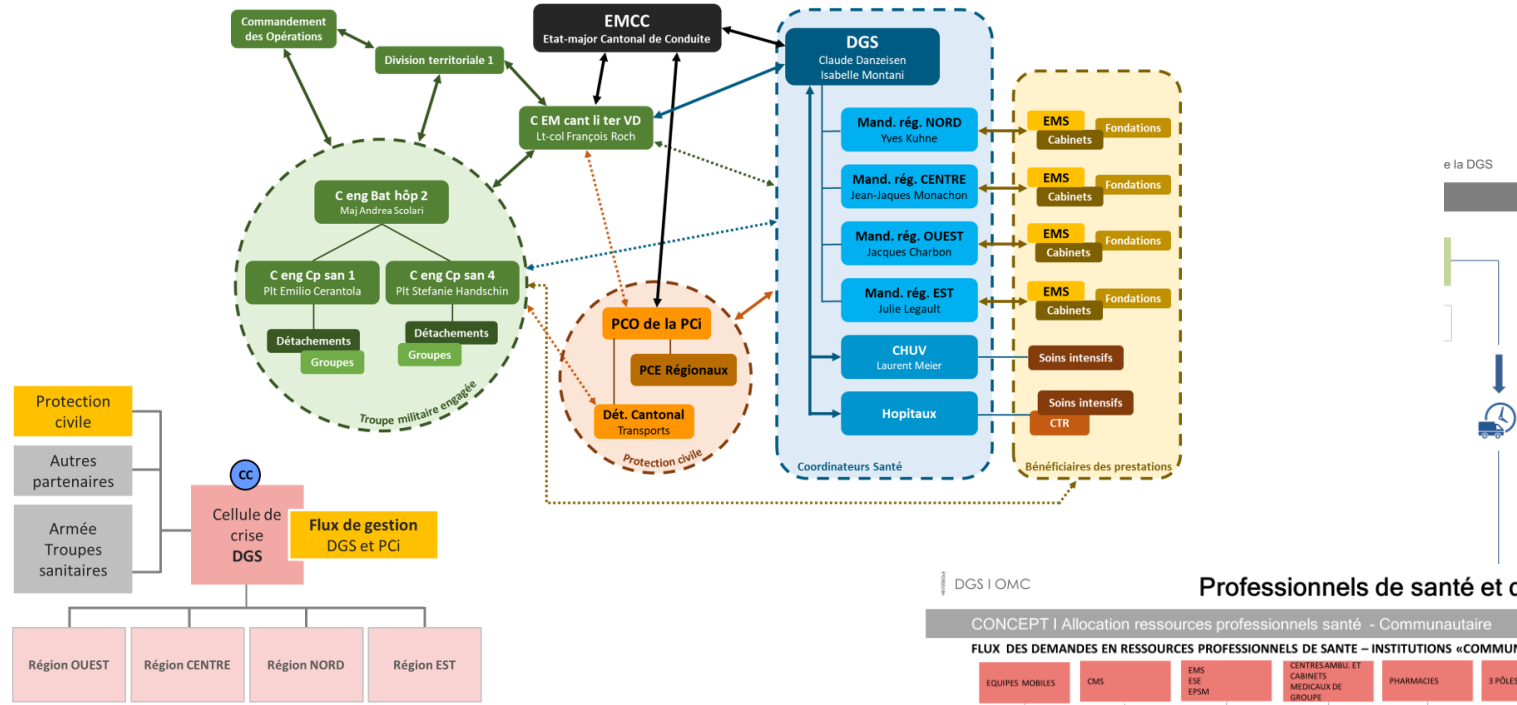
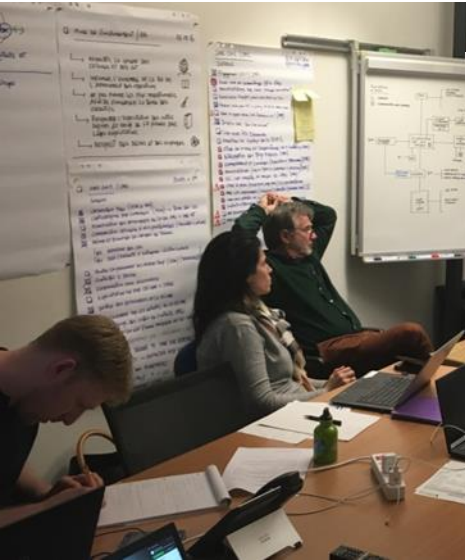
unisanté



Le Commandant de la Protection civile vaudoise, le Colonel Louis-Henri Delarageaz. (©KEYSTONE/JEAN-CHRISTOPHE)

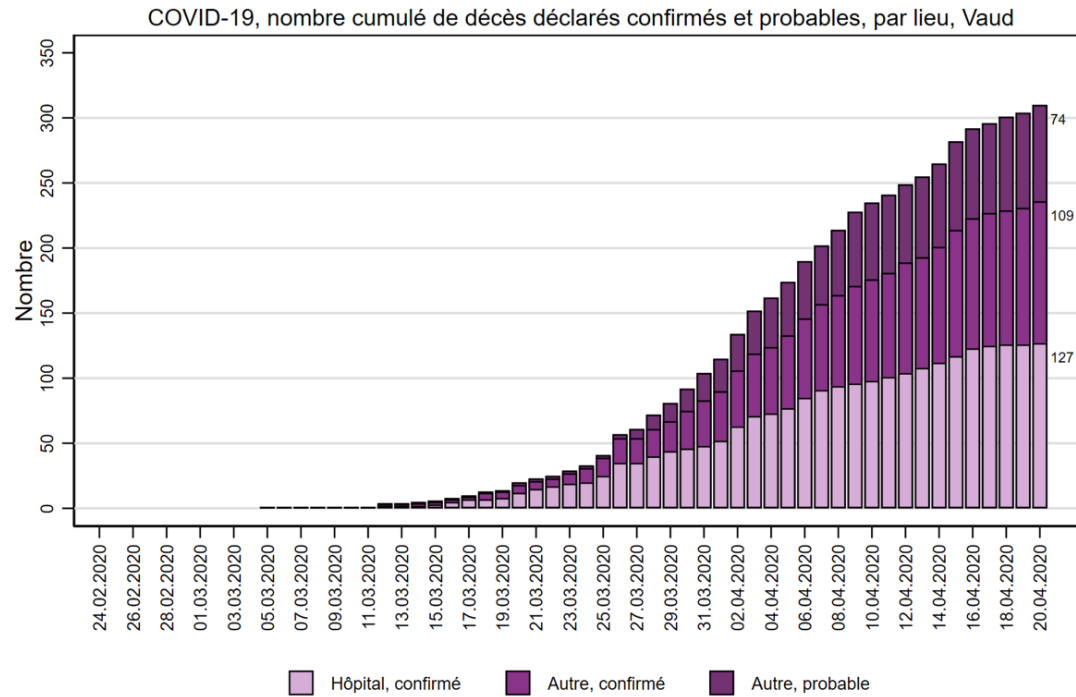
ORGANISATION DE LA SANTE PUBLIQUE ET DES COLLABORATIONS

COLLABORATION AVEC L'ARMEE ET FLUX DE GESTION



On passe le 1^{er} cap
Bonheurs et
malheurs

La mort qui nous hante



Système d'information COVID, Direction Générale de la Santé, Vaud

Les décès déclarés par les hôpitaux sont confirmés dans 99% des cas

22.04.20



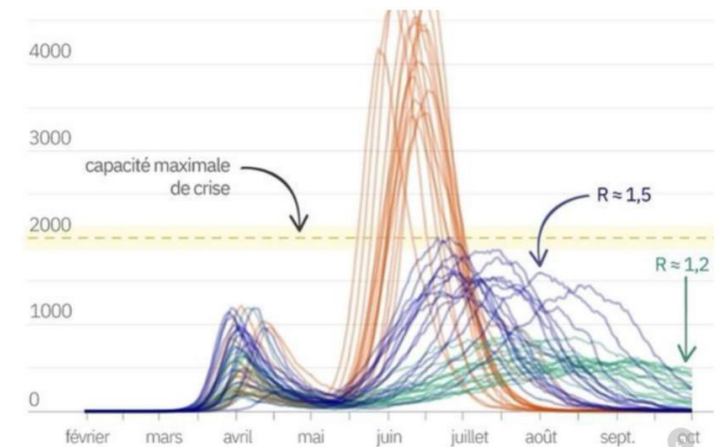
Des camions militaires transportent des cercueils de victimes du Covid de Bergamo à des crématoriums d'autres villes, le 26 mars 2020
afp.com/Miguel MEDINA

La mobilisation des forces
étudiantes (infirmières!), Pci,
médecins, etc.!

Des chercheurs craignent une seconde vague plus mortelle

Le relâchement progressif des mesures augmentera le nombre d'infections. Selon les scénarios, la Suisse pourrait compter entre 5000 et 15'000 morts.

Titus Plattner, Marc Brupbacher
Mis à jour: 11.05.2020, 09h41



Un premier bilan (un peu personnel)

- Nous, une équipe
- Le système est plus flexible que prévu
 - L'agilité, le partenariat, la solidarité, le courage
 - On a capitalisé sur l'existant et sur les politiques déployées
- Le vertige de l'Etat d'urgence
- Les valeurs et les angoisses
- La mort et les deuils pas faits
- Le travail administratif gigantesque
 - La gestion financière

Merci
pour votre engagement
et tout le travail réalisé

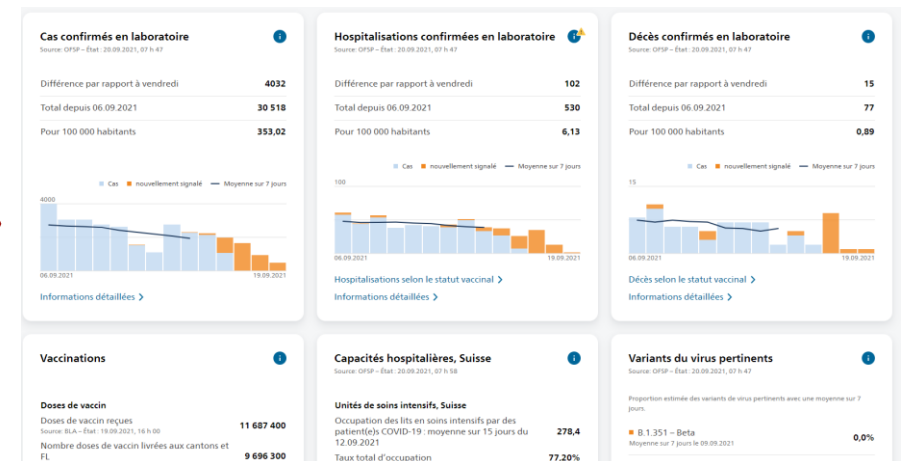
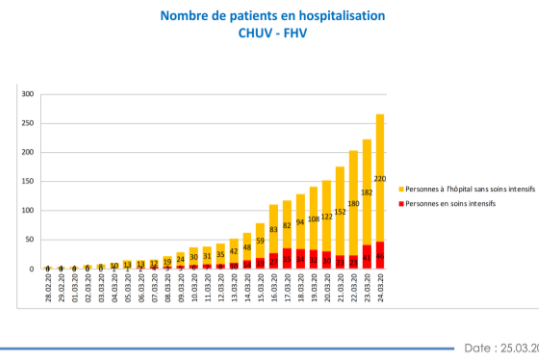
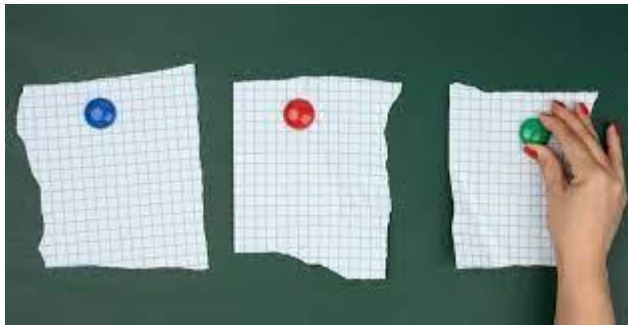
CORONAVIRUS

Confinement, la révolte des aînés

Le CCF
Recompter les masques
distribués...

Un premier bilan (moins personnel)

- La gouvernance de la santé en Suisse, premier stress test
 - L'intercantonalité, à la force du poignet...
- Les professionnels sans qui le système n'existe pas
- L'anticipation nécessaire
- Un système d'information inexistant au niveau national



La chronicisation de la crise

- Et on repart dans un tourbillon... Mais il n'y a plus l'effet booster
- La gouvernance se complexifie
 - La gouvernance est explosée sur plusieurs niveaux: toutes les instances politiques, de gouvernance et décisionnelles sont à bord
 - On confond politique, santé publique et expertise
 - Chacun est expert de tous les niveaux, tout le monde «sait» tout sur tout
- Ce qu'on a anticipé cette fois ne sert finalement pas à grand-chose
 - On continue à inventer des nouveaux dispositifs/enjeux/problèmes
 - Dépistage large échelle, les auto-tests, tests en entreprise, le Pass COVID
- La crise devient un marché lucratif (CT, testing, vaccination...)
- Le marché des professionnels de la santé est à sec, on ne les applaudit plus...

Et surtout ce qui nous saute à la figure...

- Les jeunes
- La psy
- Le social
- Les vieux
- L'économie
- La culture
- Les vulnérables
- Les séquelles de la maladie

La crise est systémique

Mais on a bien du mal à décrire, problématiser ces faits sociaux. Car il est plus facile encore de compter les cas et les morts

Les inégalités sociales se trouvent exacerbées par la crise du Covid-19



urnal-19h30/11236321-le-confinement-devient-un-veritable-calvaire-pour-ceux-qui-vivent-dans-des-appartements-tres-exigus.f

Prisonniers du COVID?

- On essaie de jouer sur tous les tableaux
 - Vague
 - Vaccins
 - Vague....
 - Le pass Covid
 - Et les impacts plus systémiques
- **Mais tout se traite à partir du COVID**

Orientations pour survivre

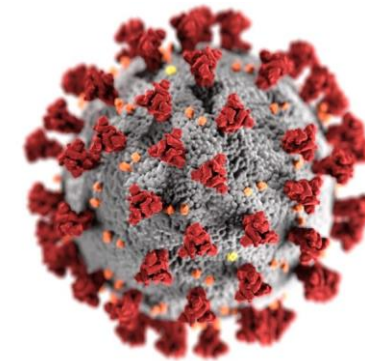
Identifier dans la crise ce qui peut contribuer à améliorer nos politiques publiques

- La gouvernance de la santé
- Le besoin de professionnels et leur reconnaissance
- Les inégalités sociales et l'accès aux soins
- Le renfort des soins dans la communauté et dans les institutions
- La communication avec la population/la participation
- Les valeurs en jeu
- Les besoins structurels et la flexibilité
- L'articulation santé et social

Conclusion

- Sortons du mainstream, le plus vite possible.
- Tirons les leçons de la crise COVID et de ce stress-test de santé publique et du système de santé pour continuer d'anticiper les besoins futurs.

Reprenons les politiques publiques



Rapport
sur la politique
de santé publique
du canton de Vaud
2018-2022



Merci de votre attention!

