

# Master of Advanced Studies

# MAS

## Sciences et organisation de la santé

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne, ce programme est commun à la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.

*Unil*  
UNIL | Université de Lausanne

**unisanté**  
Centre universitaire de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

Programme sur mesure



## PROGRAMME

Les systèmes de santé du monde entier font face à **des défis importants**, redéfinissant les relations entre patients, prestataires de soins, assurances et industrie. Alors que les utilisateur-trice-s ont des attentes en termes de soins toujours plus élevées, les systèmes doivent faire face à une augmentation des coûts tout en assurant **qualité et équité**. Dans ce contexte, les professionnel-le-s engagés dans le secteur de la santé doivent acquérir de **nouvelles compétences** théoriques et pratiques leur permettant de comprendre les mécanismes qui sous-tendent le marché des soins de santé et son organisation. La **structure modulable** du MAS en Sciences et organisation de la santé, composée de trois Certificates of Advanced Studies (CAS), vous permet de choisir et planifier votre programme en fonction de **vos besoins et les compétences professionnelles que vous souhaitez acquérir**.



## OBJECTIFS

- Développer des connaissances en gouvernance des systèmes de santé
- Acquérir les compétences indispensables afin de répondre aux principaux défis de la santé publique
- Évaluer les forces et les faiblesses des systèmes de santé
- Développer le leadership et conduire le changement
- Comprendre l'impact de l'application des principes du marché dans le secteur sanitaire
- Acquérir des outils de gestion spécifiques aux institutions de santé
- Construire un modèle d'organisation de soins adaptés à leurs besoins
- Comprendre le processus de décision clinique
- Appréhender les aspects juridiques dans le domaine de la santé



## PROFIL DES PARTICIPANT-E-S

- Cadres des hôpitaux et d'autres établissements sanitaires
- Employé-e-s des administrations fédérales et cantonales
- Employé-e-s des assurances-maladie
- Employé-e-s des industries pharmaceutiques et biotechnologiques
- Médecins, pharmaciens-ne-s, infirmier-ère-s et autres professionnel-le-s de la santé



## COURS

### Durée modulable

Minimum 3 semestres (3 CAS de 5-6 mois chacun + 1 séminaire), extensible jusqu'à 6 semestres.

CAS UNIL : 2-3 jours par semaine

Séminaire MAS : 1-2 jours par mois

### Séminaire et rédaction du travail individuel

2020	Août	14, 20
	Septembre	4, 8
	Octobre	6, 27, 30
	Novembre	10, 24
	Décembre	4, 15



## STRUCTURE

### Crédits

30 ou 45

### Cursus

2 ou 3 CAS UNIL

CAS en Management de la Santé  
CAS en Gouvernance des systèmes de santé  
CAS en Santé publique

+

0 ou 1 CAS hors UNIL

CAS en Droits des patients et santé publique  
(Université de Neuchâtel)  
CAS en Droit des assurances sociales, travail et santé  
(Université de Neuchâtel)  
ou autre CAS reconnu par le Comité directeur

+

Séminaire et rédaction d'un travail  
individuel (20 - 25 pages)

Le séminaire ne peut être réalisé qu'après  
la réussite de minimum 2 CAS

=

Master of Advanced Studies – MAS en  
Sciences et organisation de la santé  
(MAS - Santé)

15

60

## PROGRAMME

### CAS UNIL

#### CAS en Management de la santé

Août - Décembre

- Ressources humaines et leadership
- Gouvernance du système de santé
- Planification stratégique, conduite du changement
- Gouvernance clinique et organisations des soins
- Management de projet en institution de santé
- Déterminants et enjeux de la décision clinique
- Organisation et financement du système de santé suisse
- Indicateurs de performance

#### CAS en Gouvernance des systèmes de santé

Février - Juin

- Organisation et financement des systèmes de santé
- Fondements économiques des systèmes de santé
- Droit de la santé
- Droit des assurances sociales
- Analyse comparative et performance des systèmes de santé
- Santé digitale et impact du numérique sur les systèmes de santé
- Décision politique en santé

- Évaluation économique des interventions et politique de la santé
- Analyse de survie
- Régression logistique

#### CAS en Santé publique

Février - Juin

- Principes et méthodes de la santé publique
- Épidémiologie et état de santé de la population
- Niveaux d'intervention en santé publique et déterminants de l'état de santé
- Santé au travail, environnement et société

### Module Séminaire

Août - Décembre

Mettre en perspective les connaissances et les outils acquis durant les CAS :

- Travail bibliographique
- Études de cas
- Travail individuel de Master

### CAS hors UNIL

Période selon le CAS choisi

Programme dans le domaine des sciences et de l'organisation de la santé, reconnu par la Direction du programme.

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

### Lieu

Centre des laboratoires  
d'Epalinges (CLE)

Bâtiment SV-A

Route de la Corniche 10

1010 Lausanne



### Durée

3-6 semestres



### Coût

CHF 27'000

(CHF 7'500/CAS UNIL - Unisanté  
et CHF 4'500 pour le séminaire)



### Informations et inscription

<https://bit.ly/2KLvBTQ>



### Langue

Français (anglais requis)



### Crédits

60 ECTS



### Directeur académique

Prof. Joachim Marti



## CONDITIONS D'ADMISSION

Toutes les admissions se font sur dossier soumis à l'appréciation du comité directeur du programme. Pour être admis à suivre les études menant au certificat, les candidat·e·s doivent :

- être titulaires d'un **Baccalauréat universitaire** (Bachelor) ou d'un **Baccalauréat, d'une HES suisse** ou d'un titre jugé équivalent par le comité directeur.
- bénéficier d'une **expérience professionnelle pertinente d'au minimum 3 ans**. Un entretien avec un·e membre du comité directeur peut compléter le processus d'admission.

Les candidats en possession du CAS en Gouvernance des systèmes de santé et/ou du CAS en Management de la Santé et/ou du CAS en Santé publique délivrés par l'Université de Lausanne **ne sont pas automatiquement admis** au MAS-Santé. Ils sont soumis aux critères et règles énoncés ci-dessus.

## CONTACT

Unisanté

Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne

Département Formation, Recherche et Innovation (DFRI)

Unité des formations (UF)

Bâtiment SV-A, route de la Corniche 10, 1010 Lausanne

Téléphone : 021 314 33 63

Email : [formations.sante@unisante.ch](mailto:formations.sante@unisante.ch)

Site internet : [www.unisante.ch](http://www.unisante.ch)

