

# unisanté

Centre universitaire  
de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

Unil

UNIL | Université de Lausanne

## Bienvenue à la soirée d'information

### Mardi 15 mars 2022



# Informations générales

- **Avertissement : séance enregistrée** pour publication sur le Siteweb Unisanté.
  - Possibilité de couper votre caméra/micro et de changer votre pseudonyme.
- **Posez vos questions** sous 'Discussion'
- FAQ disponible sur notre site (lien indiqué sous 'Discussion')

# unisanté

Centre universitaire  
de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

Unil

UNIL | Université de Lausanne

## Bienvenue à la soirée d'information

### Mardi 15 mars 2022



# Organisation de la séance

1. Introduction
2. **18h30** : Certificate of Advanced Studies (CAS) en Recherche clinique
3. Q & R (CAS RC)
4. **18h50** : Certificate of Advanced Studies CAS en Management de la santé
5. **19h10** : Master of Advanced Studies MAS en Sciences et organisation de la santé (MAS-Santé)
6. **19h25** : Témoignage de Cédric Dessimoz – Alumni (MAS)
7. Q & R (CAS MAN + MAS)

# Organisation de la séance



**Prof. M. Bochud**

Cheffe du département  
Epidémiologie et systèmes de santé  
**DESS - Unisanté**  
Directrice académique du  
CAS en Management de la santé et  
CAS en Santé publique



**Dr. Julien Dupraz**

Médecin assistant en santé  
publique FMH, Médecin  
assistant PMG-Urgences  
Responsable du module 3 du  
CAS en Recherche clinique  
DESS-Unisanté



**Prof. Joachim Marti**

Chef du secteur  
Economie de la santé  
DESS-Unisanté  
Directeur académique du MAS en  
Sciences et organisation de la santé  
et CAS en Gouvernance des systèmes  
de santé



**Cédric Dessimoz**

Alumni MAS-Santé

# Organisation de la séance

## Unité Formation continue



**Dominique Actis-Datta**

Responsable de l'unité  
Formation continue  
DFRI-Unisanté



**Catherine El-Bez**

Responsable du secteur  
Formation continue  
DFRI-Unisanté



**Catherine Visinand**

Coordinatrice du CAS en  
Recherche clinique,  
CAS en Santé publique et  
MAS-Santé



**Noémie Duvanel**

Coordinatrice du CAS en  
Management de la santé et  
CAS en Gouvernance des  
systèmes de santé





**Directrice académique**  
Prof. Isabelle Peytremann Bridevaux



**Dr. Julien Dupraz**  
Responsable du module 3

# Informations générales

- **Collaboration** avec l'Université de Genève
- **Nombre de crédits** : 15 ECTS / 375 heures\*
- **Durée de la formation** : Sept. 2022 - Juin 2023
- **Jours de cours** : mercredi, jeudi et vendredi
- **Profil des participant.e.s** :  
Médecins et professionnels de la santé en charge ou impliqués dans la réalisation d'études cliniques
- **Cours en français / Connaissance de l'anglais requise**

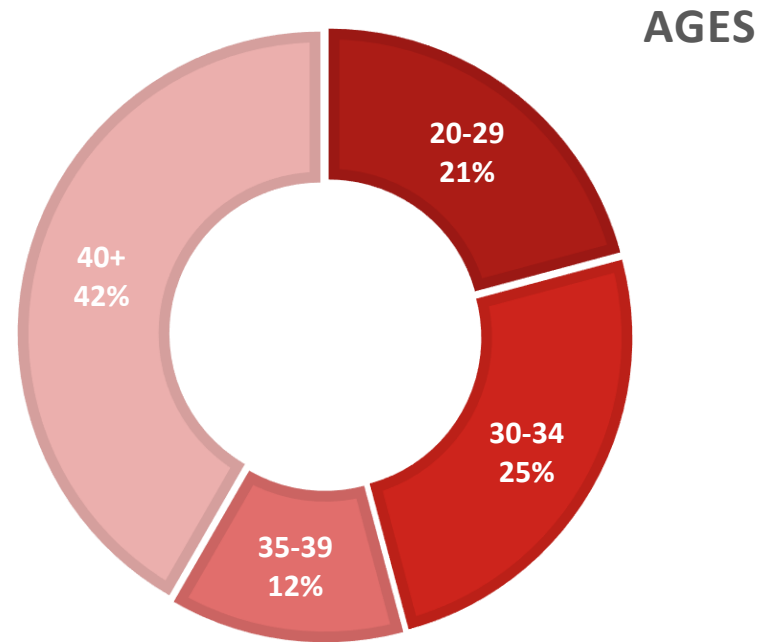
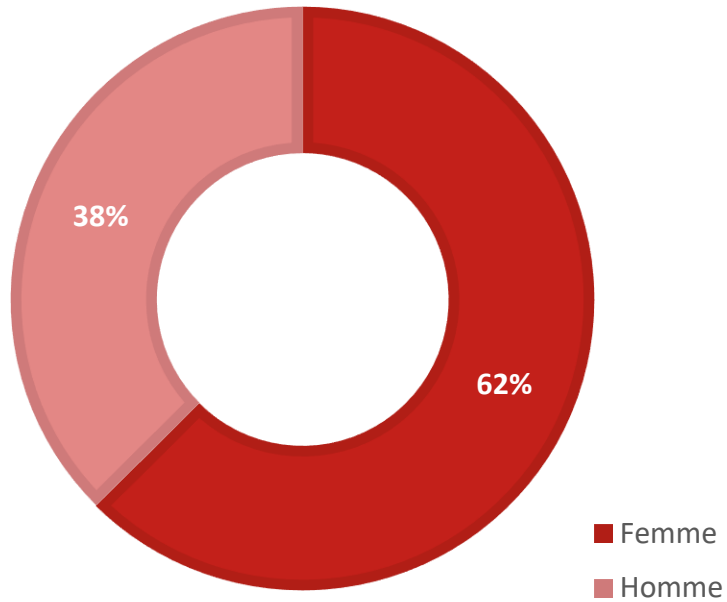
\*1 ECTS = 25-30 heures de cours + travail personnel + examen



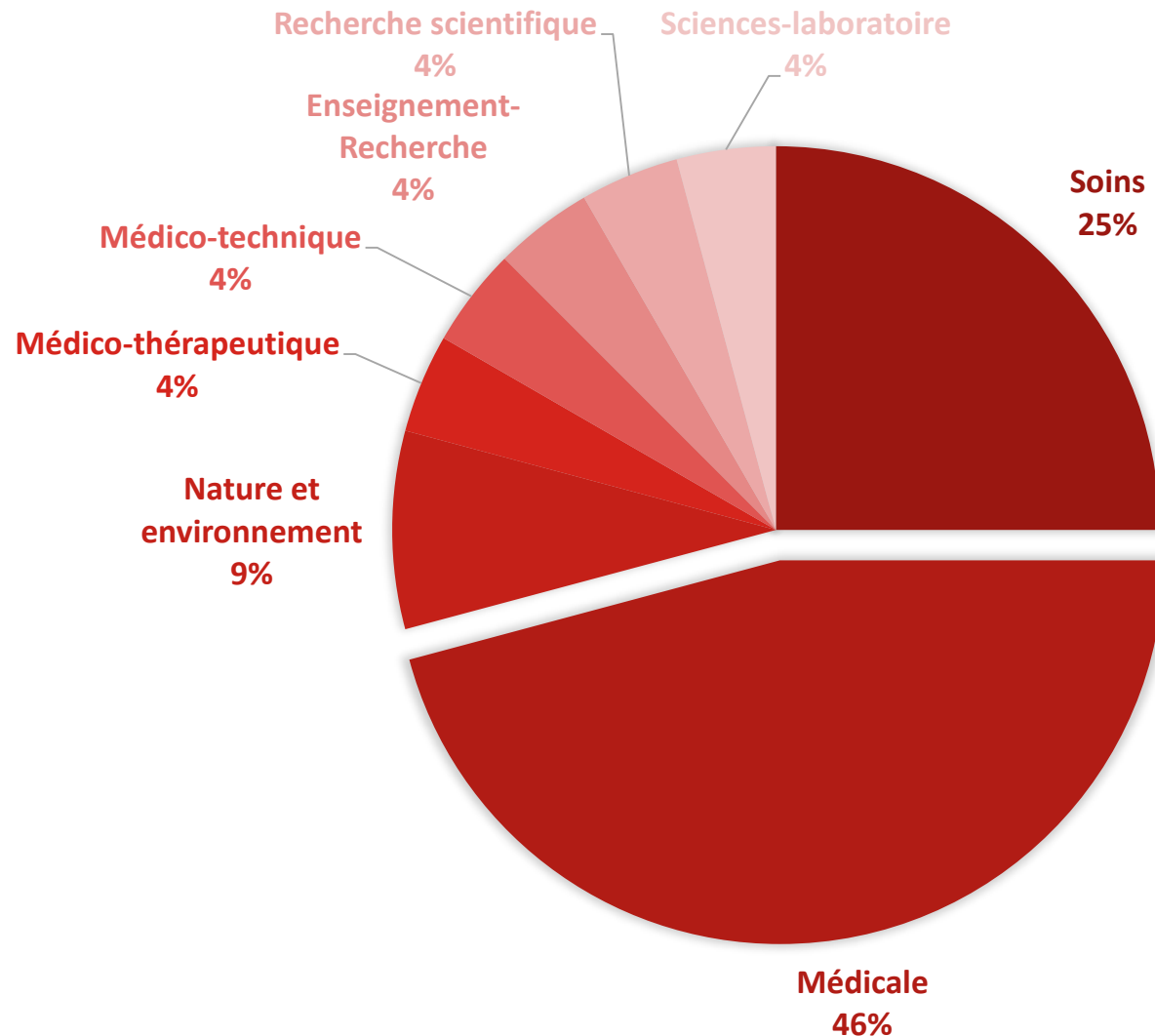
# Profils participant.e.s 2021-2022

24 participant.e.s

Age moyen : 37



# Domaines professionnels 2021



# Secteurs professionnels 2021

Hôpitaux-cliniques 91%

CHUV

Hôpital Ophtalmique Jules Gonin

Centre neuchâtelois de psychiatrie

CPNVD, Yverdon

HFR, Hôpital fribourgeois

Hôpital neuchâtelois, Chaux-de-Fonds

Enseig.-  
Recherche - 14%

UNISANTE  
UNIL, Ludwin  
center for cancer  
research

Indépendant -  
5%

Cabinet  
d'osthéopathe

# Objectifs

A l'issue de la formation vous serez capable de:

- **Utiliser et interpréter** les concepts d'épidémiologie et de méthodes en recherche clinique
- **Réaliser** des analyses statistiques simples (par ex: analyses descriptives, tests statistiques), **expérimenter** des analyses statistiques plus complexes (par ex: modèles de régression multivariées) et **en interpréter** les résultats
- **Organiser** un projet de recherche clinique et en **communiquer** oralement les résultats
- **Concevoir et rédiger** un protocole de recherche (question de recherche, revue, plan d'étude et d'analyse)

**6 modules  
obligatoires**

Sep22-Fev 23

+

**2 modules  
à choix**

Fev-Juin 23



**Rédaction d'un protocole  
de recherche clinique**

Sep22-Juin 23

# Modules obligatoires

Septembre 22 à février 23

## 1. Introduction générale à la Recherche clinique

Resp. : Prof. Isabelle Peytremann Bridevaux

## 2. Essais cliniques randomisés

Resp. : Dre Yolanda Müller

## 3. Etudes transversales et enquêtes populationnelles

Resp. : Dr Julien Dupraz

## 4. Etudes cas-témoins et tests dg

Resp. : Prof. Carole Clair

## 5. Etudes de cohortes

Resp. : Dre Marie-Annick Le Pogam

## 6. Revues de littérature et communications scientifiques

Resp. : Prof. Isabelle Peytremann Bridevaux

# Modules optionnels

Février à juin 23

- **Revue systématique et méta-analyse** – Genève
- **Patient-reported outcomes, développement et validation de questionnaires (méthodes psychométriques)** – Genève
- **Mesures répétées, données corrélées** – Genève
- **Etudes diagnostiques, études pronostiques et scores cliniques** – Genève
- **Mesure des variables psychiatriques** – Lausanne
- **Evaluation économique des interventions et politiques de santé** - Lausanne
- **Méthodes de la nutrition personnalisée** - Lausanne
- **Analyse de survie** – Lausanne
- **Recherche sur les services de santé: évaluation et implémentation** – Lausanne
- **Approche qualitative dans la recherche clinique** - Lausanne
- **Régression logistique** – Lausanne



# Exigences pour l'obtention du CAS

- Participation à **80% des cours**
- Lectures obligatoires des chapitres indiqués (+ lecture recommandée autres chapitres)
- Envoi systématique des réponses aux exercices
- Réussite du travail (en groupe) de «Biostatistique»
- Présentation orale en groupe au module 6
- Réussite de l'examen «Méthodes de recherche / Epidémiologie»
- Protocole de recherche : présentation orale de l'esquisse et rédaction du protocole complet

# Exigences pour l'obtention du CAS

- 2 modules en ligne :

- **TRREE (14h):** reconnu par SwissEthics

TRREE	Investigator	TRREE, Training and Resources in Research Ethics Evaluation (mandatory module 1, 2.1, 3.1, 3.2, and the national supplement Switzerland). (e-Learning)
-------	--------------	--

(Un score de 70% doit être obtenu pour chaque module)

- **Epigeum (2h):** Module d'autoformation : Eviter le plagiat  
(un score supérieur ou égal à 70% au test doit être obtenu)

# Inscription

- **Admission sur dossier :**  
Niveau de formation Bachelor (universitaire ou HES)  
ou titre jugé équivalent + un minimum de 3 ans  
d'expérience
- **Délai d'inscription au 15 juin 2022**
- **Frais d'inscription:** CHF 6'000.-
- **Inscription :** Uniquement en ligne

# unisanté

Centre universitaire  
de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

Unil

UNIL | Université de Lausanne

## Bienvenue à la soirée d'information

### Mardi 15 mars 2022



# Informations générales

- **Avertissement : séance enregistrée** pour publication sur le Siteweb Unisanté.
  - Possibilité de couper votre caméra/micro et de changer votre pseudonyme.
- **Posez vos questions** sous 'Discussion'
- FAQ disponible sur notre site (lien indiqué sous 'Discussion')

# Organisation de la séance

1. **18h50** : Certificate of Advanced Studies CAS en Management de la santé
2. **19h10** : Master of Advanced Studies MAS en Sciences et organisation de la santé (MAS-Santé)
3. **19h25** : Témoignage de Cédric Dessimoz – Alumni (MAS)
4. Q & R (CAS MAN + MAS)

Certificate of Advanced Studies

Août - Décembre 2022

## CAS Management de la santé

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne, ce programme est commun à la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.

Complément idéal au CAS en Gouvernance des systèmes de santé  
et au CAS en Santé publique

**unisanté**

Centre universitaire de médecine générale  
et santé publique - Lausanne

*Unil*  
UNIL | Université de Lausanne



**Directrice académique**  
Prof. M. Bochud



# Public cible

- Programme à temps partiel pour les professionnel·le·s de la santé (cadres et futurs cadres):
  - Cadres des hôpitaux et d'autres établissements sanitaires
  - Employé·e·s des administrations fédérales et cantonales
  - Médecins et autres professionnel·le·s de la santé
  - Employé·e·s des assurances maladies
  - Employé·e·s des industries pharmaceutiques et biotechnologiques

# Objectifs

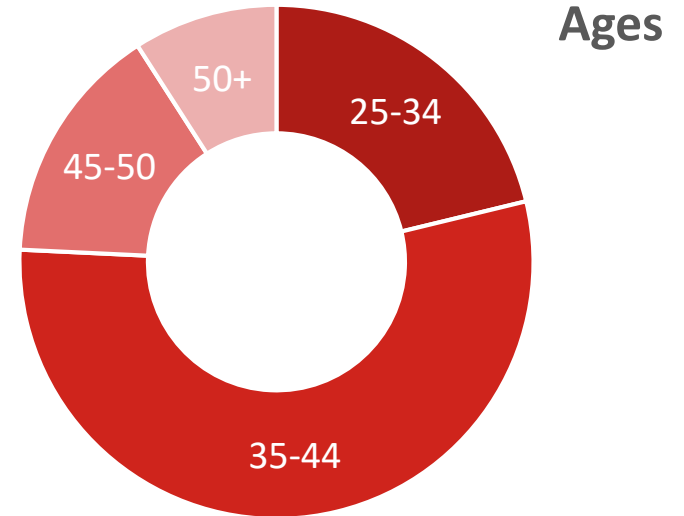
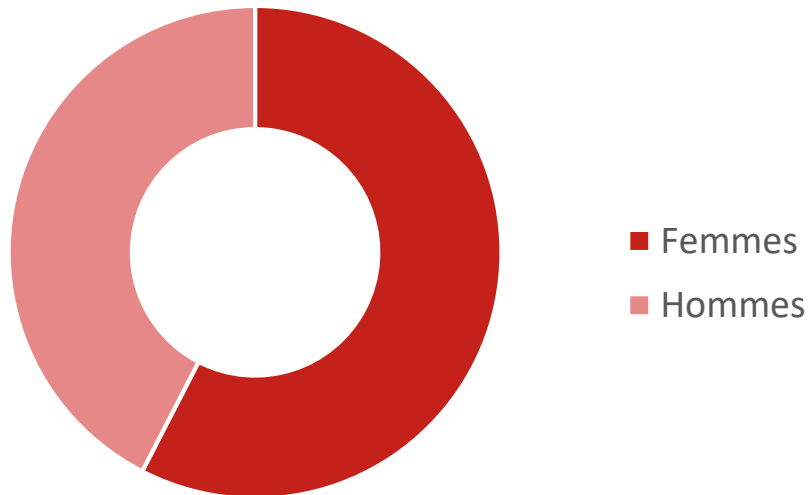
A l'issue de la formation vous serez capable de:

- Elaborer un plan stratégique dans le domaine hospitalier et conduire le changement
- Connaître la gouvernance du système de santé au niveau de la confédération et des cantons
- Appliquer les principes des ressources humaines
- Comprendre les concepts de coûts et de financement des prestations
- Construire un modèle d'organisation et de soins adapté à leurs besoins
- Comprendre le processus de décision clinique et en santé publique
- Concevoir des indicateurs rigoureux de performance

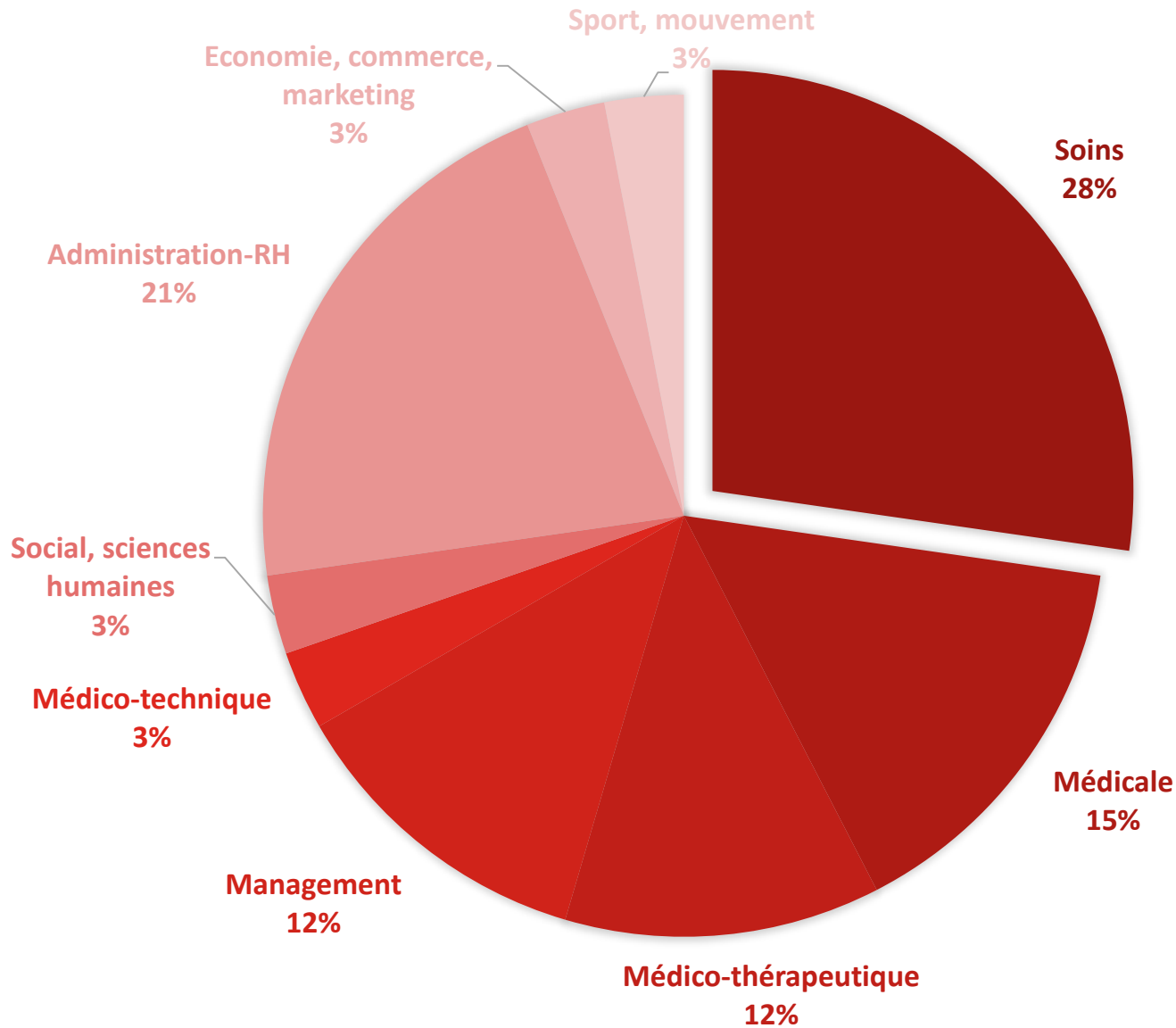
# Profils participant.e.s 2021

28 participant.e.s + 5 auditeurs-trices

Age moyen: 41



# Domaines professionnels



# Secteurs professionnels 2021

<b>Hôpitaux - 43%</b>	<b>Médico-social - 38%</b>		
<b>CHUV</b> Centre Médical et thérapeutique la lignière Inselspital Hôpital de la Tour Hôpital du Valais EHC - ensemble hospitalier de la côte HFR Hôpital fribourgeois Hôpital Riviera Chablais	Fondation EMS Château des Novalles Fondation Pré-Pariset Medhome Les Toises Home La Sombaille L'Arche de Noé Magellan.ch SA Ligne de santé du canton de Fribourg		
	<b>Cabinet Indépendant - 10%</b>	<b>Industrie- Pharma - 5%</b>	<b>Assurance - 5%</b>
	Cabinet de pédopsychiatrie MyPhysio	Bracco Suisse SA	Groupe Mutuel

# Programme

Enseignant.e.s	Cours
Yves Eggli	Indicateurs de performance <b>1 crédit ECTS</b>
Antoine Garnier	Gouvernance clinique et organisation des soins <b>2 crédits ECTS</b>
Pascal Rubin	Organisation et financement du système de santé suisse - <i>Titre à confirmer</i> <b>1 crédits ECTS</b>
Eduard Portella	Planification stratégique, gestion du changement <b>4 crédits ECTS</b>
Mikael de Rham	Management de projet en institution de santé <b>1 crédit ECTS</b>
Iva Bolgiani et C. de Pietro	Gouvernance du système de santé <b>2 crédits ECTS</b>
Paul Vanderbroeck	Ressources humaines et leadership <b>2 crédits ECTS</b>
Christian von Plessen	Déterminants et enjeux de la décision clinique <b>2 crédits ECTS</b>

# Approche pédagogique des CAS

- La formation vise au développement des compétences dans un contexte pluridisciplinaire en favorisant l'**interaction** entre **participant.e.s et enseignant.e.s** :
  - Etudes de cas
  - Travaux de groupe
  - Travaux personnels
  - Rapports de projets
  - Rencontres avec des professionnel.le.s
- **Validation des acquis par :**
  - Examens
  - Rédaction de travaux personnels
  - Présentations de travaux de groupes



# Témoignages 2021

- J'ai acquis **une pensée stratégique très utile aux développements dans mon unité** ainsi qu'une **sensibilisation accrue aux enjeux financiers** du système de santé et à mon rôle à ce niveau comme cadre de proximité.
- Cette formation m'a permis de porter **un autre regard sur les différentes acteurs influençant** notre système de santé et de mieux comprendre leurs priorités.
- **La prise de recul, la perception exhaustive des problématiques et une réflexion en profondeur** dans le cadre de rendus m'on permis de repenser certaines stratégies de mon entreprise et de dessiner des projets passionnant à la lumière des nouveaux concepts acquis.
- Avec cette formation, **je peux être officiellement reconnue ICUS et avoir une augmentation de salaire**. Je me sens également plus légitime avec les nouvelles connaissances que j'ai pu acquérir pendant la formation.
- **Compréhension approfondie du système de santé**. Soutien au sein de l'institution au niveau stratégique et organisationnel.

# Informations générales

- **Nombre de crédits** : 15 ECTS / 375-450 heures\*
- **Durée de la formation** : 18 août - 9 décembre 2022
- **Jours de cours** : jeudi, vendredi et 2 samedis matins
- **Cours en français / Lecture de l'anglais requise**

\*1 ECTS = 25-30 heures de cours + travail personnel + examen

# Inscription au CAS en Management de la santé

- **Admission sur dossier**  
Niveau de formation Bachelor (universitaire ou HES)  
ou titre jugé équivalent + un minimum de 3 ans d'expérience
- **Délai d'inscription : 1<sup>er</sup> juin 2022**
- **Frais d'inscription : CHF 7'500.-**
- **Inscription : Uniquement en ligne**
- **FAQ**

# unisanté

Centre universitaire  
de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

Unil

UNIL | Université de Lausanne

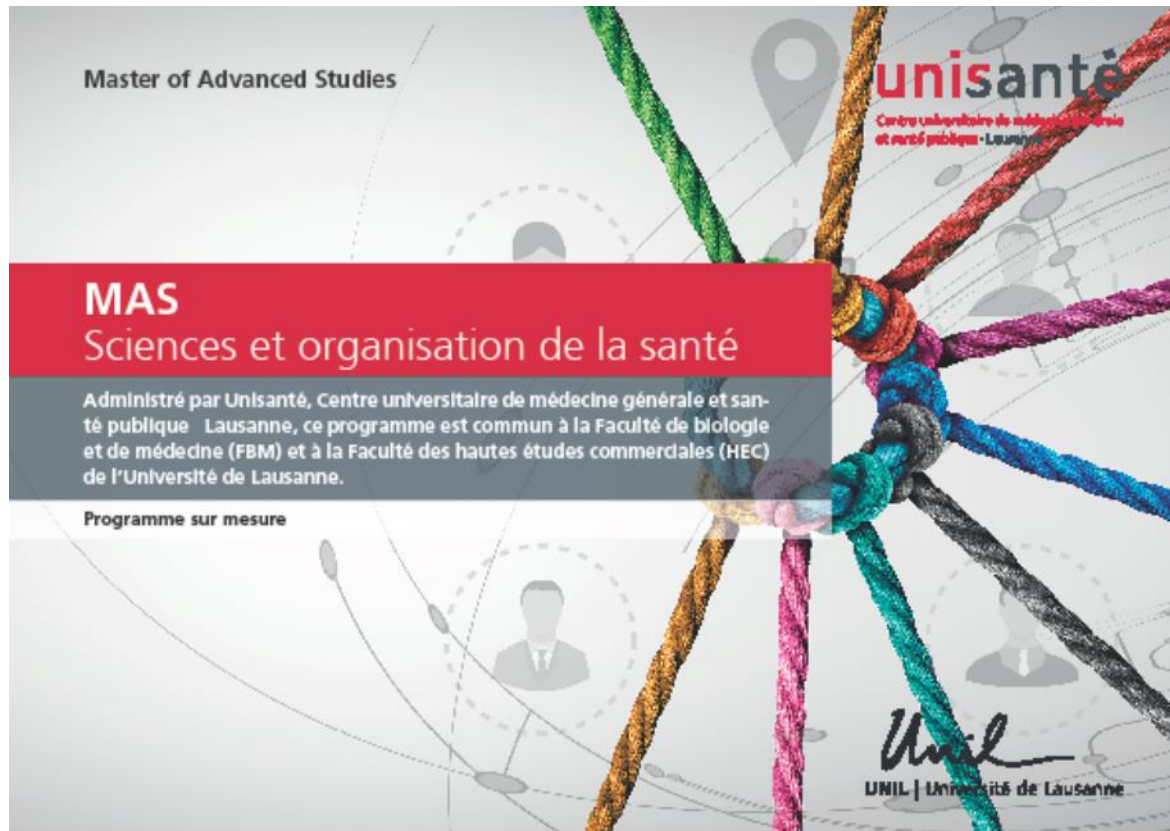
## Bienvenue à la soirée d'information

### Mardi 15 mars 2022



# Informations générales

- **Avertissement : séance enregistrée** pour publication sur le Siteweb Unisanté.
  - Possibilité de couper votre caméra/micro et de changer votre pseudonyme.
- **Posez vos questions** sous 'Discussion'
- FAQ disponible sur notre site (lien indiqué sous 'Discussion')



**Directeur académique**  
**Prof. Joachim Marti**

# Objectifs

A l'issue de la formation vous serez capable de:

- Proposer une réflexion plus approfondie que dans les CAS sur différents sujets liés à l'économie, au management de la santé et à la santé publique.
- Proposer une réflexion critique, combinant une approche académique et une sensibilité plus pratique, provenant entre autres de l'expérience professionnelle.
- Analyser les problèmes pertinents dans le monde de la santé.
- Permettre le développement de la capacité à aborder les travaux de recherche scientifique, à comprendre une situation afin de définir des options et solutions possibles.



# Travail de Master: Centré sur un travail individuel

Le séminaire ne peut être réalisé **qu'après la réussite de minimum 2 CAS**

Coordination du séminaire par Prof Joachim Marti + équipe d'encadrement.

## Spécificité du travail de Master:

- Chaque étudiant·e choisit un sujet qu'il·elle souhaite traiter en détail
- Idéalement pertinent dans le contexte professionnel de l'étudiant·e (pas une obligation)
- Plusieurs structures-types possibles:
  - Projet de recherche
  - «Policy brief» ou note interne
- Réfléchir à un sujet potentiel et un format avant la première séance du séminaire

# Structure du séminaire du MAS Santé

**Durée de la formation** : de août à décembre 2022

**Jours de cours** : principalement les mardis, environ 2 x par mois

## Organisation des séances:

1. Présentation de la structure du séminaire, discussion en plénum des idées de sujets, méthodologie et travail bibliographique
2. Cours sur la communication orale et écrite de résultats de recherche
3. Rencontres visant à préciser la question de recherche et le format du travail
4. Présentation par chaque étudiant·e en plénum du sujet sur lequel il·elle réalisera son travail personnel et de ses recherches bibliographiques, accompagnée d'une analyse critique
5. Discussion autour d'une ébauche de travail avec l'équipe d'encadrement. Présentation en plénum des premiers résultats
6. Présentation par chaque étudiant·e en plénum de son travail de master personnel

# Liste de travaux de Master

## Exemples

### Organisation et financement des soins

- Le système de financement de la réadaptation: une occasion d'inciter à l'efficiencia et à la qualité

### Management hospitalier

- Comment le système suisse de financement des soins peut-il inciter à la substitution des médecins par du personnel infirmier dans une dynamique de virage ambulatoire en milieu hospitalier?

### Santé mentale

- La réintégration professionnelle des personnes atteintes d'une maladie psychique

### Soins de longue durée et soins palliatifs

- Les appartements protégés comme alternative à l'EMS: modélisation du financement au travers d'une étude de cas

### Santé publique

- La perception de l'obésité. Un frein à la prévention et au traitement?

Liste complète des travaux de Master disponible sur [notre site](#)

Travail complet disponible sur demande directe auprès de l'auteur

# Condition d'admission au MAS

## **Admission :**

Le service des immatriculations de l'UNIL examine l'inscription et donne son accord si:

- Le·la candidat·e est
  - titulaire d'un Baccalauréat universitaire (Bachelor) ou d'un Baccalauréat d'une HES Suisse ou d'un titre jugé équivalent par le service des immatriculations et inscriptions de l'UNIL.
  - au bénéfice d'une expérience professionnelle pertinente d'au minimum 3 ans.
- Les candidat·e·s en possession du Certificate of Advanced Studies (CAS) en Gouvernance des systèmes de santé et/ou du CAS en Management de la santé et/ou du CAS en Santé publique délivrés par l'Université de Lausanne n'ont pas automatiquement droit à l'admission au programme MAS-Santé. Ils·elles sont soumis·es aux critères et règles énoncés ci-dessus.

# Inscription

**Délai d'inscription au 15 juin ou 15 novembre 2022**

**Frais d'inscription: CHF 27'000.-**

**Inscription : Uniquement en ligne**

**FAQ**

# Conditions de réussite du MAS

## Réussite de 3 CAS :

- Avoir réalisé **au moins 2 CAS** à l'**UNIL**
- Réussite du séminaire et rédaction d'un travail de Master de 10 à 15 pages

### CAS choisis parmi:

CAS en Management de la santé  
CAS en Gouvernance des systèmes de santé  
CAS en Santé publique

Tout CAS reconnu par  
le Comité directeur



### MAS

### Crédits

2 ou 3 CAS UNIL

30/45 ECTS

+

+

0 ou 1 CAS hors UNIL

0/15 ECTS

+

+

Séminaire

15 ECTS

=

=

MAS en Sciences et  
organisation de la Santé

60 ECTS

# Durée du MAS modulable

**minimum 3 semestres**



**jusqu'à 6 semestres**

**Durée des CAS UNIL**



**5 mois chacun**

**CAS Gouvernance et Santé publique**  
février à juin

**CAS Management et Séminaire**  
août à décembre

# Témoignage d'un Alumni



**Cédric Dessimoz**

Médecin cantonal adjoint (Valais) et médecin spécialiste en Médecine interne générale, Sion

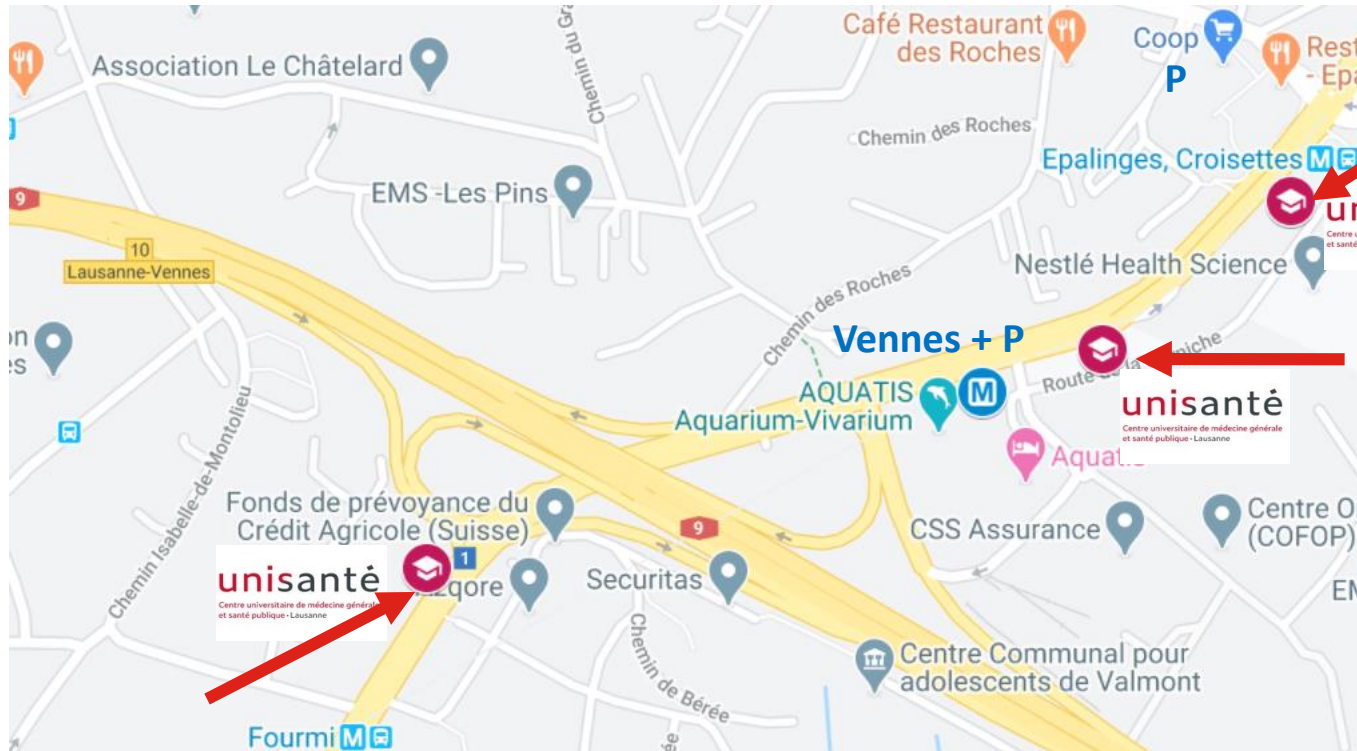
**Alumni MAS-Santé**

- Pourquoi avoir choisi cette formation ?
- Comment s'organiser entre son employeur et sa vie de famille ?
- Comment organiser son temps ?
- Points positifs / négatifs ?
- Qu'est-ce que cette formation m'a apporté ?



# Lieux des cours

**Salle Patmos**  
Bâtiment Metio  
étage -1,  
Rte de la Corniche 2  
1066 Epalinges



**Salle Delachaux**  
Bâtiment Proline,  
1er étage  
Rte de la Corniche 10  
1010 Lausanne

**Auditoire Naxos**  
étage 0, salle 024,  
Rte de Berne 113  
1010 Lausanne

# Affiliations



**unisanté**

Centre universitaire  
de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

*Unil*

UNIL | Université de Lausanne  
HEC Lausanne

*Unil*

UNIL | Université de Lausanne  
Faculté de biologie  
et de médecine



# Contacts



## **Prof. Isabelle Peytremann Bridevaux**

Directrice académique du CAS en Recherche clinique

[Isabelle.Peytremann-Bridevaux@unisante.ch](mailto:Isabelle.Peytremann-Bridevaux@unisante.ch)

## **Prof. Joachim Marti**

Directeur académique du MAS en Sciences et organisation de la santé, directeur académique du CAS en Gouvernance des systèmes de santé

[joachim.marti@unisante.ch](mailto:joachim.marti@unisante.ch)

## **Prof. Murielle Bochud**

Directrice académique du CAS en Management de la santé et CAS en Santé publique

[murielle.bochud@unisante.ch](mailto:murielle.bochud@unisante.ch)

## **Catherine El-Bez**

Responsable du secteur Formation et Documentation

[catherine.el-bez@unisante.ch](mailto:catherine.el-bez@unisante.ch)

## **Adresse de correspondance:**

### **Unité Formation continue (UF)**

UNISANTE

Rte de Berne 113,

CH - 1010 Lausanne

[formations.sante@unisante.ch](mailto:formations.sante@unisante.ch)

# Contacts



## **Dominique Actis-Datta**

Responsable de l'unité Formation continue

[dominique.actis@unisante.ch](mailto:dominique.actis@unisante.ch)

T : +41 21 314 33 63



## **Catherine Visinand**

Coordinatrice du CAS en Recherche clinique, du  
CAS en Santé publique et du MAS-Santé

[catherine.visinand@unisante.ch](mailto:catherine.visinand@unisante.ch)

T : +41 21 314 02 67



## **Noémie Duvanel**

Coordinatrice du CAS Management de la santé et  
du CAS en Gouvernance des systèmes de santé

[noemie.duvanel@unisante.ch](mailto:noemie.duvanel@unisante.ch)

T : +41 21 314 05 58



**unisanté**

Centre universitaire  
de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

**Merci**  
**Posez vos questions !**

