

Bienvenue à la soirée d'information

Mardi 15 mars 2022



Informations générales

- **Avertissement : séance enregistrée pour publication sur le Siteweb Unisanté.**
 - Possibilité de couper votre caméra/micro et de changer votre pseudonyme.
- **Posez vos questions** sous ‘Discussion’
- FAQ disponible sur notre site (lien indiqué sous ‘Discussion’)

Bienvenue à la soirée d'information

Mardi 15 mars 2022



Organisation de la séance

1. Introduction
2. **18h30** : Certificate of Advanced Studies (CAS) en Recherche clinique
3. Q & R (CAS RC)
4. **18h50** : Certificate of Advanced Studies CAS en Management de la santé
5. **19h10** : Master of Advanced Studies MAS en Sciences et organisation de la santé (MAS-Santé)
6. **19h25** : Témoignage de Cédric Dessimoz – Alumni (MAS)
7. Q & R (CAS MAN + MAS)

Organisation de la séance



Prof. M. Bochud
Cheffe du département
Epidémiologie et systèmes de santé
DESS - Unisanté
Directrice académique du
CAS en Management de la santé et
CAS en Santé publique



Dr. Julien Dupraz
Médecin assistant en santé
publique FMH, Médecin
assistant PMG-Urgences
Responsable du module 3 du
CAS en Recherche clinique
DESS-Unisanté



Prof. Joachim Marti
Chef du secteur
Economie de la santé
DESS-Unisanté
Directeur académique du MAS en
Sciences et organisation de la santé
et CAS en Gouvernance des systèmes
de santé



Cédric Dessimoz
Alumni MAS-Santé

Organisation de la séance

Unité Formation continue



Dominique Actis-Datta

Responsable de l'unité
Formation continue
DFRI-Unisanté



Catherine El-Bez

Responsable du secteur
Formation continue
DFRI-Unisanté



Catherine Visinand

Coordinatrice du CAS en
Recherche clinique,
CAS en Santé publique et
MAS-Santé



Noémie Duvanel

Coordinatrice du CAS en
Management de la santé et
CAS en Gouvernance des
systèmes de santé

Certificate of Advanced Studies
Septembre 2022 - Juin 2023

CAS
Recherche clinique

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne, ce programme est offert en collaboration avec la Faculté de biologie et de médecine (FBM) de l'Université de Lausanne

Formation idéale pour un chercheur ou une chercheuse clinique en début de carrière

unisanté
Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne



Directrice académique
Prof. Isabelle Peytremann Bridevaux



Dr. Julien Dupraz
Responsable du module 3

Informations générales

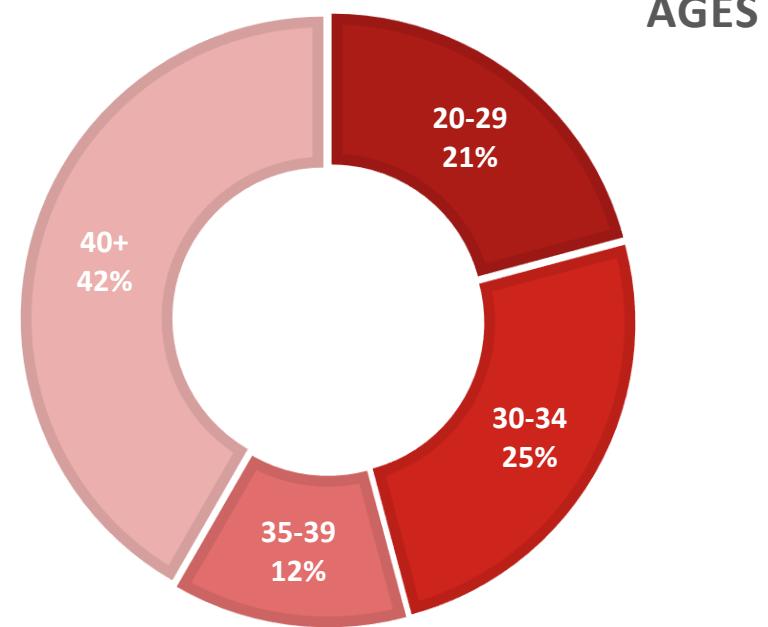
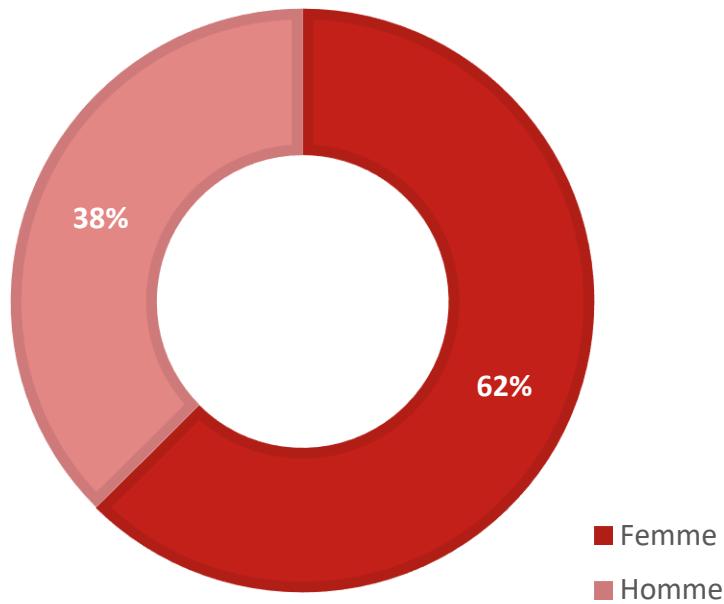
- **Collaboration** avec l'Université de Genève
- **Nombre de crédits** : 15 ECTS / 375 heures*
- **Durée de la formation** : Sept. 2022 - Juin 2023
- **Jours de cours** : mercredi, jeudi et vendredi
- **Profil des participant.e.s** :
Médecins et professionnels de la santé en charge ou impliqués dans la réalisation d'études cliniques
- **Cours en français / Connaissance de l'anglais requise**

* 1 ECTS = 25-30 heures de cours + travail personnel + examen

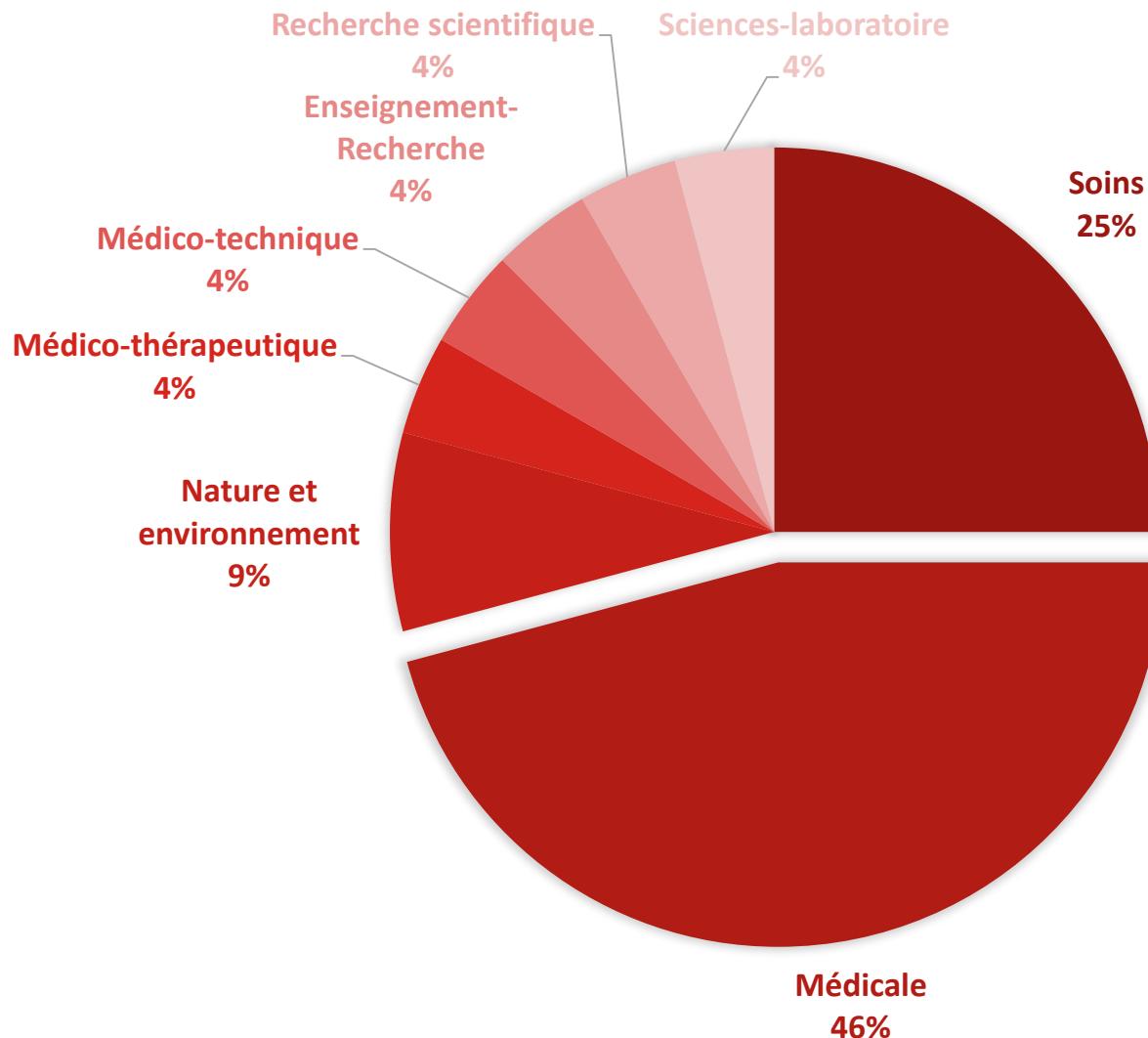
Profils participant.e.s 2021-2022

24 participant.e.s

Age moyen : 37



Domaines professionnels 2021



Secteurs professionnels 2021

Hôpitaux-cliniques 91%

CHUV

Hôpital Ophtalmique Jules Gonin
Centre neuchâtelois de psychiatrie
CPNVD, Yverdon
HFR, Hôpital fribourgeois
Hôpital neuchâtelois, Chaux-de-Fonds

Enseig.-
Recherche - 14%

UNISANTE
UNIL, Ludwin
center for cancer
research

Indépendant -
5%

Cabinet
d'osthéopathe

Objectifs

A l'issue de la formation vous serez capable de:

- **Utiliser et interpréter** les concepts d'épidémiologie et de méthodes en recherche clinique
- **Réaliser** des analyses statistiques simples (par ex: analyses descriptives, tests statistiques), **expérimenter** des analyses statistiques plus complexes (par ex: modèles de régression multivariables) et **en interpréter** les résultats
- **Organiser** un projet de recherche clinique et **communiquer** oralement les résultats
- **Concevoir et rédiger** un protocole de recherche (question de recherche, revue, plan d'étude et d'analyse)

**6 modules
obligatoires**

Sep22-Fev 23

+

**2 modules
à choix**

Fev-Juin 23

**Rédaction d'un protocole
de recherche clinique**

Sep22-Juin 23

Modules obligatoires

Septembre 22 à février 23

1. Introduction générale à la Recherche clinique

Resp. : Prof. Isabelle Peytremann Bridevaux

2. Essais cliniques randomisés

Resp. : Dre Yolanda Müller

3. Etudes transversales et enquêtes populationnelles

Resp. : Dr Julien Dupraz

4. Etudes cas-témoins et tests dg

Resp. : Prof. Carole Clair

5. Etudes de cohortes

Resp. : Dre Marie-Annick Le Pogam

6. Revues de littérature et communications scientifiques

Resp. : Prof. Isabelle Peytremann Bridevaux

Modules optionnels

Février à juin 23

- **Revue systématique et méta-analyse** – Genève
- **Patient-reported outcomes, développement et validation de questionnaires (méthodes psychométriques)** – Genève
- **Mesures répétées, données corrélées** – Genève
- **Etudes diagnostiques, études pronostiques et scores cliniques** – Genève
- **Mesure des variables psychiatriques** – Lausanne
- **Evaluation économique des interventions et politiques de santé** – Lausanne
- **Méthodes de la nutrition personnalisée** - Lausanne
- **Analyse de survie** – Lausanne
- **Recherche sur les services de santé: évaluation et implémentation** – Lausanne
- **Approche qualitative dans la recherche clinique** - Lausanne
- **Régression logistique** – Lausanne

Exigences pour l'obtention du CAS

- Participation à **80% des cours**
- Lectures obligatoires des chapitres indiqués (+ lecture recommandée autres chapitres)
- Envoi systématique des réponses aux exercices
- Réussite du travail (en groupe) de «Biostatistique»
- Présentation orale en groupe au module 6
- Réussite de l'examen «Méthodes de recherche / Epidémiologie»
- Protocole de recherche : présentation orale de l'esquisse et rédaction du protocole complet

Exigences pour l'obtention du CAS

- **2 modules en ligne :**

- **TRREE (14h):** reconnu par SwissEthics

TRREE

Investigator

TRREE, Training and Resources in Research Ethics Evaluation (mandatory module 1, 2.1, 3.1, 3.2, and the national supplement Switzerland). (e-Learning)

(Un score de 70% doit être obtenu pour chaque module)

- **Epigeum (2h):** Module d'autoformation : Eviter le plagiat (un score supérieur ou égal à 70% au test doit être obtenu)

Inscription

- **Admission sur dossier :**
Niveau de formation Bachelor (universitaire ou HES) ou titre jugé équivalent + un minimum de 3 ans d'expérience
- **Délai d'inscription** au **15 juin 2022**
- **Frais d'inscription:** CHF 6'000.-
- **Inscription** : Uniquement en ligne

Bienvenue à la soirée d'information

Mardi 15 mars 2022



Informations générales

- **Avertissement : séance enregistrée pour publication sur le Siteweb Unisanté.**
 - Possibilité de couper votre caméra/micro et de changer votre pseudonyme.
- **Posez vos questions** sous ‘Discussion’
- FAQ disponible sur notre site (lien indiqué sous ‘Discussion’)

Organisation de la séance

1. **18h50** : Certificate of Advanced Studies CAS en Management de la santé
2. **19h10** : Master of Advanced Studies MAS en Sciences et organisation de la santé (MAS-Santé)
3. **19h25** : Témoignage de Cédric Dessimoz – Alumni (MAS)
4. Q & R (CAS MAN + MAS)

Certificate of Advanced Studies

Août - Décembre 2022

CAS Management de la santé

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne, ce programme est commun à la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.

Complément idéal au CAS en Gouvernance des systèmes de santé et au CAS en Santé publique

unisanté

Centre universitaire de médecine générale
et santé publique - Lausanne

Unil
UNIL | Université de Lausanne



Directrice académique
Prof. M. Bochud

Public cible

- Programme à temps partiel pour les professionnel·le·s de la santé (cadres et futurs cadres):
 - Cadres des hôpitaux et d'autres établissements sanitaires
 - Employé·e·s des administrations fédérales et cantonales
 - Médecins et autres professionnel·le·s de la santé
 - Employé·e·s des assurances maladies
 - Employé·e·s des industries pharmaceutiques et biotechnologiques

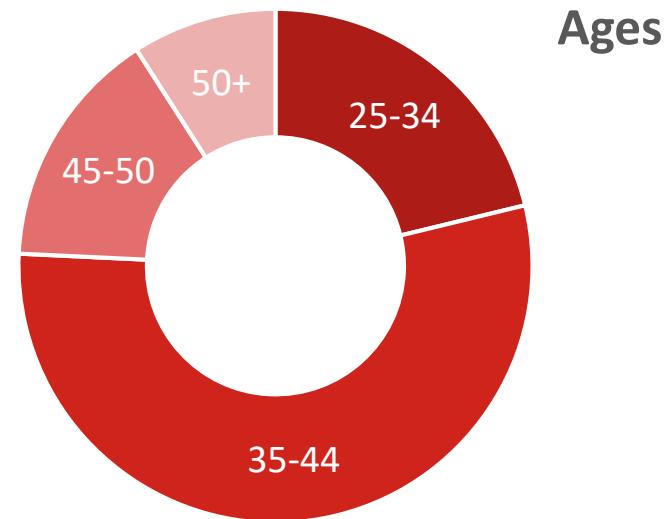
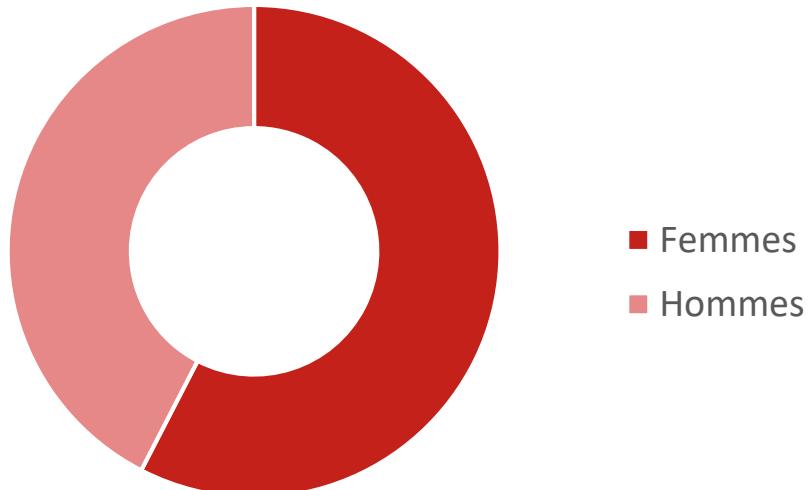
Objectifs

A l'issue de la formation vous serez capable de:

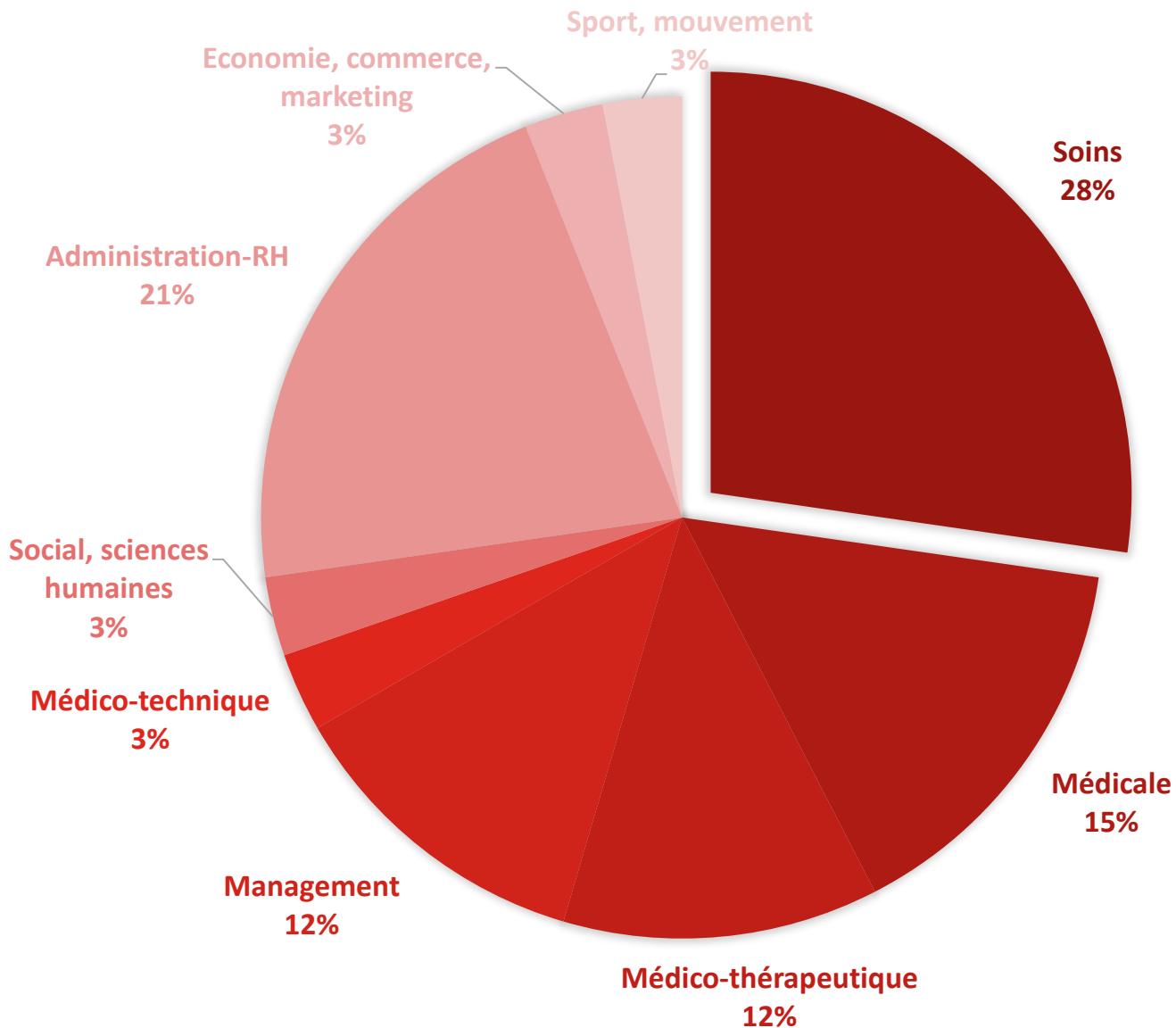
- Elaborer un plan stratégique dans le domaine hospitalier et conduire le changement
- Connaître la gouvernance du système de santé au niveau de la confédération et des cantons
- Appliquer les principes des ressources humaines
- Comprendre les concepts de coûts et de financement des prestations
- Construire un modèle d'organisation et de soins adapté à leurs besoins
- Comprendre le processus de décision clinique et en santé publique
- Concevoir des indicateurs rigoureux de performance

Profils participant.e.s 2021

28 participant.e.s + 5 auditeurs-trices
Age moyen: 41



Domaines professionnels



Secteurs professionnels 2021

Hôpitaux - 43%

CHUV

Centre Médical et thérapeutique la

lignière

Inselspital

Hôpital de la Tour

Hôpital du Valais

EHC - ensemble hospitalier de la côte

HFR Hôpital fribourgeois

Hôpital Riviera Chablais

Médico-social - 38%

Fondation EMS Château des Novalles

Fondation Pré-Pariset

Medhome

Les Toises

Home La Sombaille

L'Arche de Noé

Magellan.ch SA

Ligne de santé du canton de Fribourg

Cabinet Indépendant - 10%

Industrie-

Pharma - 5%

Assurance -

5%

Cabinet de pédopsychiatrie

Bracco

MyPhysio

Groupe

Mutuel

Programme

Enseignant.e.s	Cours
Yves Eggli	Indicateurs de performance 1 crédit ECTS
Antoine Garnier	Gouvernance clinique et organisation des soins 2 crédits ECTS
Pascal Rubin	Organisation et financement du système de santé suisse - <i>Titre à confirmer</i> 1 crédits ECTS
Eduard Portella	Planification stratégique, gestion du changement 4 crédits ECTS
Mikael de Rham	Management de projet en institution de santé 1 crédit ECTS
Iva Bolgiani et C. de Pietro	Gouvernance du système de santé 2 crédits ECTS
Paul Vanderbroeck	Ressources humaines et leadership 2 crédits ECTS
Christian von Plessen	Déterminants et enjeux de la décision clinique 2 crédits ECTS

Approche pédagogique des CAS

- La formation vise au développement des compétences dans un contexte pluridisciplinaire en favorisant l'**interaction** entre **participant·e·s et enseignant·e·s** :
 - Etudes de cas
 - Travaux de groupe
 - Travaux personnels
 - Rapports de projets
 - Rencontres avec des professionnel·le·s
- **Validation des acquis par :**
 - Examens
 - Rédaction de travaux personnels
 - Présentations de travaux de groupes

Témoignages 2021

- J'ai acquis **une pensée stratégique très utile aux développements dans mon unité** ainsi qu'**une sensibilisation accrue aux enjeux financiers du système de santé** et à mon rôle à ce niveau comme cadre de proximité.
- Cette formation m'a permis de porter **un autre regard sur les différentes acteurs influençant** notre système de santé et de mieux comprendre leurs priorités.
- **La prise de recul, la perception exhaustive des problématiques et une réflexion en profondeur** dans le cadre de rendus m'on permis de repenser certaines stratégies de mon entreprise et de dessiner des projets passionnant à la lumière des nouveaux concepts acquis.
- Avec cette formation, **je peux être officiellement reconnue ICUS et avoir une augmentation de salaire**. Je me sens également plus légitime avec les nouvelles connaissances que j'ai pu acquérir pendant la formation.
- **Compréhension approfondie du système de santé**. Soutien au sein de l'institution au niveau stratégique et organisationnel.

Informations générales

- **Nombre de crédits** : 15 ECTS / 375-450 heures*
- **Durée de la formation** : 18 août - 9 décembre 2022
- **Jours de cours** : jeudi, vendredi et 2 samedis matins
- **Cours en français / Lecture de l'anglais requise**

* 1 ECTS = 25-30 heures de cours + travail personnel + examen

Inscription au CAS en Management de la santé

- **Admission sur dossier**
Niveau de formation Bachelor (universitaire ou HES)
ou titre jugé équivalent + un minimum de 3 ans d'expérience
- **Délai d'inscription : 1^{er} juin 2022**
- **Frais d'inscription : CHF 7'500.-**
- **Inscription : Uniquement en ligne**
- **FAQ**

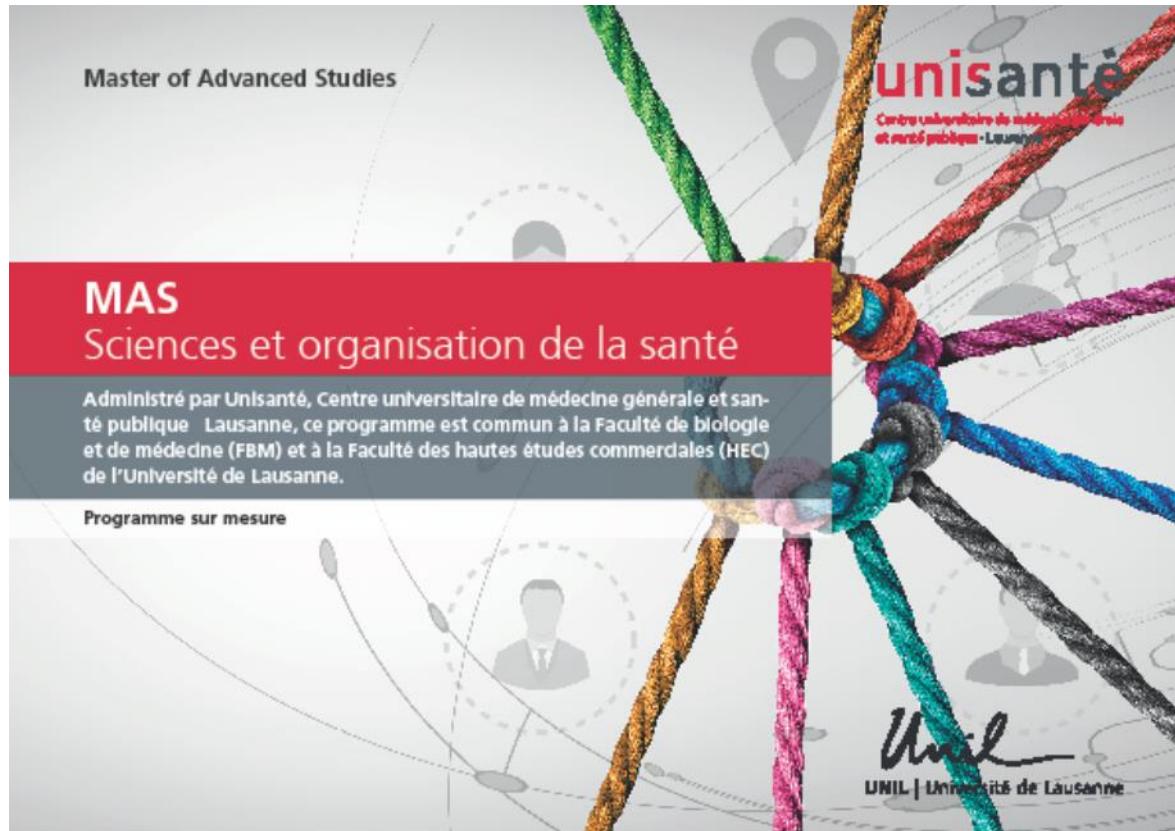
Bienvenue à la soirée d'information

Mardi 15 mars 2022



Informations générales

- **Avertissement : séance enregistrée pour publication sur le Siteweb Unisanté.**
 - Possibilité de couper votre caméra/micro et de changer votre pseudonyme.
- **Posez vos questions** sous ‘Discussion’
- FAQ disponible sur notre site (lien indiqué sous ‘Discussion’)



Directeur académique
Prof. Joachim Marti

Objectifs

A l'issue de la formation vous serez capable de:

- Proposer une réflexion plus approfondie que dans les CAS sur différents sujets liés à l'économie, au management de la santé et à la santé publique.
- Proposer une réflexion critique, combinant une approche académique et une sensibilité plus pratique, provenant entre autres de l'expérience professionnelle.
- Analyser les problèmes pertinents dans le monde de la santé.
- Permettre le développement de la capacité à aborder les travaux de recherche scientifique, à comprendre une situation afin de définir des options et solutions possibles.

Travail de Master: Centré sur un travail individuel

Le séminaire ne peut être réalisé **qu'après la réussite de minimum 2 CAS**

Coordination du séminaire par Prof Joachim Marti + équipe d'encadrement.

Spécificité du travail de Master:

- Chaque étudiant·e choisit un sujet qu'il·elle souhaite traiter en détail
- Idéalement pertinent dans le contexte professionnel de l'étudiant·e (pas une obligation)
- Plusieurs structures-types possibles:
 - Projet de recherche
 - «Policy brief» ou note interne
- Réfléchir à un sujet potentiel et un format avant la première séance du séminaire

Structure du séminaire du MAS Santé

Durée de la formation : de août à décembre 2022

Jours de cours : principalement les mardis, environ 2 x par mois

Organisation des séances:

1. Présentation de la structure du séminaire, discussion en plénum des idées de sujets, méthodologie et travail bibliographique
2. Cours sur la communication orale et écrite de résultats de recherche
3. Rencontres visant à préciser la question de recherche et le format du travail
4. Présentation par chaque étudiant·e en plénum du sujet sur lequel il·elle réalisera son travail personnel et de ses recherches bibliographiques, accompagnée d'une analyse critique
5. Discussion autour d'une ébauche de travail avec l'équipe d'encadrement. Présentation en plénum des premiers résultats
6. Présentation par chaque étudiant·e en plénum de son travail de master personnel

Liste de travaux de Master

Exemples

Organisation et financement des soins

- Le système de financement de la réadaptation: une occasion d'inciter à l'efficience et à la qualité

Management hospitalier

- Comment le système suisse de financement des soins peut-il inciter à la substitution des médecins par du personnel infirmier dans une dynamique de virage ambulatoire en milieu hospitalier?

Santé mentale

- La réintégration professionnelle des personnes atteintes d'une maladie psychique

Soins de longue durée et soins palliatifs

- Les appartements protégés comme alternative à l'EMS: modélisation du financement au travers d'une étude de cas

Santé publique

- La perception de l'obésité. Un frein à la prévention et au traitement?

Liste complète des travaux de Master disponible sur [notre site](#)

Travail complet disponible sur demande directe auprès de l'auteur

Condition d'admission au MAS

Admission :

Le service des immatriculations de l'UNIL examine l'inscription et donne son accord si:

- Le·la candidat·e est
 - titulaire d'un Baccalauréat universitaire (Bachelor) ou d'un Baccalauréat d'une HES Suisse ou d'un titre jugé équivalent par le service des immatriculations et inscriptions de l'UNIL.
 - au bénéfice d'une expérience professionnelle pertinente d'au minimum 3 ans.
- Les candidat·e·s en possession du Certificate of Advanced Studies (CAS) en Gouvernance des systèmes de santé et/ou du CAS en Management de la santé et/ou du CAS en Santé publique délivrés par l'Université de Lausanne n'ont pas automatiquement droit à l'admission au programme MAS-Santé. Ils·elles sont soumis·es aux critères et règles énoncés ci-dessus.

Inscription

Délai d'inscription au 15 juin ou 15 novembre 2022

Frais d'inscription: CHF 27'000.-

Inscription : Uniquement en ligne

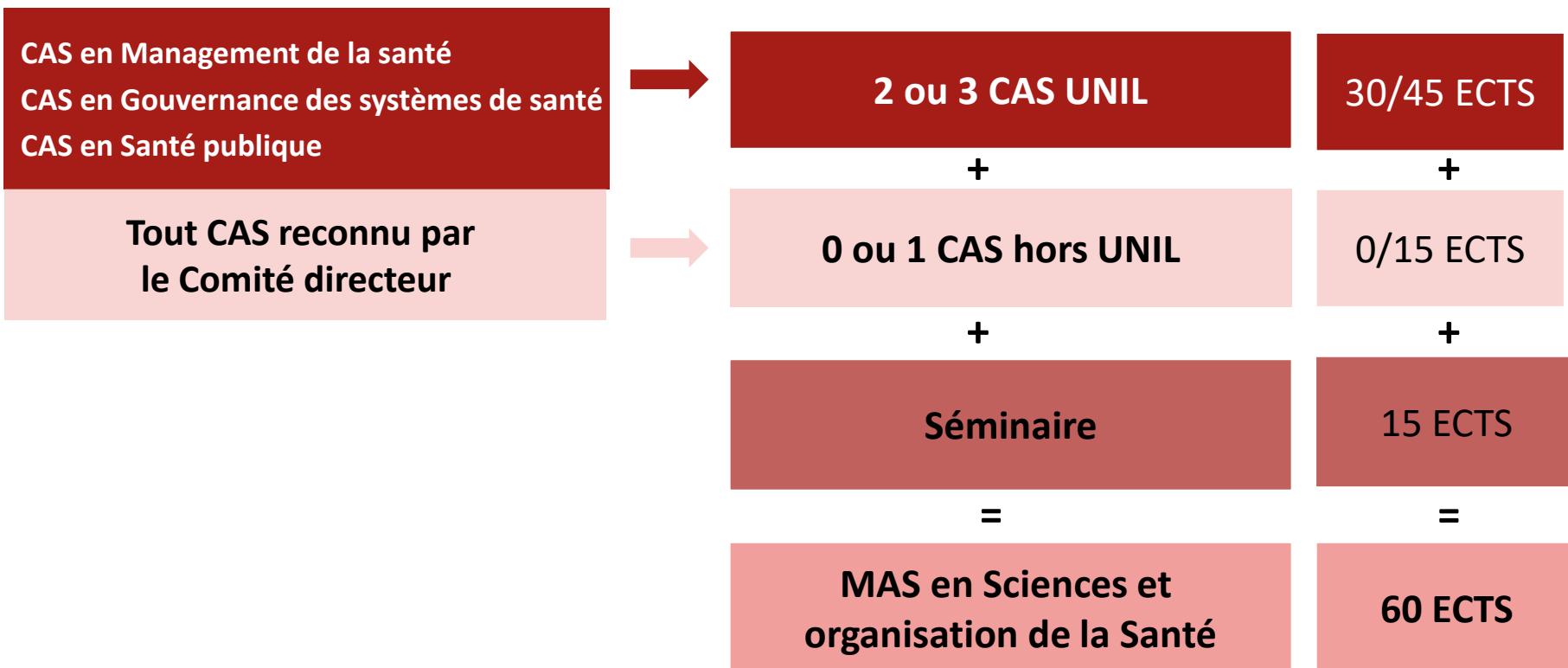
FAQ

Conditions de réussite du MAS

Réussite de 3 CAS :

- Avoir réalisé **au moins 2 CAS** à l'UNIL
- Réussite du séminaire et rédaction d'un travail de Master de 10 à 15 pages

CAS choisis parmi:



Durée du MAS modulable

minimum 3 semestres



jusqu'à 6 semestres

Durée des CAS UNIL



5 mois chacun

CAS Gouvernance et Santé publique

février à juin

CAS Management et Séminaire

août à décembre

Témoignage d'un Alumni

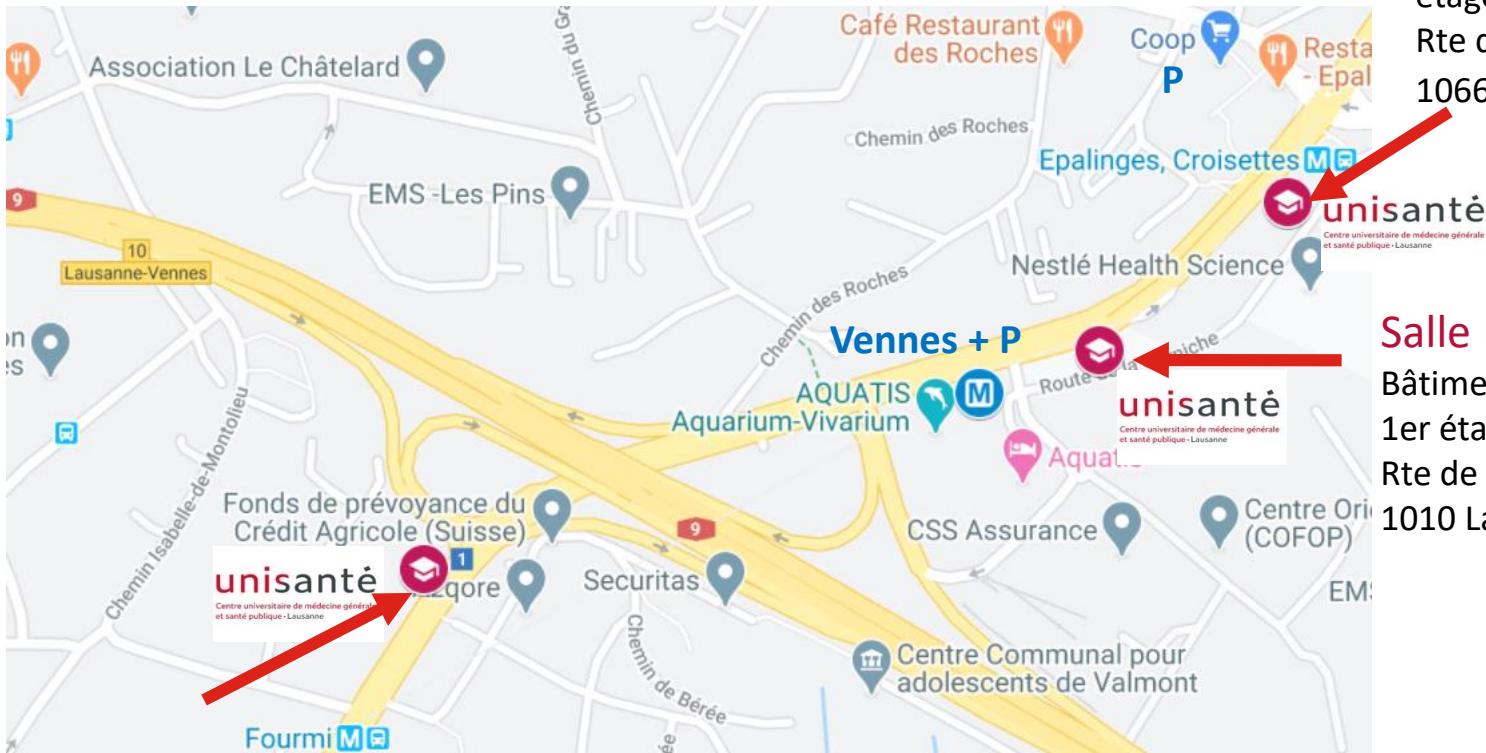


Cédric Dessimoz

Médecin cantonal adjoint (Valais) et médecin spécialiste en Médecine interne générale, Sion
Alumni MAS-Santé

- Pourquoi avoir choisi cette formation ?
- Comment s'organiser entre son employeur et sa vie de famille ?
- Comment organiser son temps ?
- Points positifs / négatifs ?
- Qu'est-ce que cette formation m'a apporté ?

Lieux des cours



Auditoire Naxos

étage 0, salle 024,
Rte de Berne 113
1010 Lausanne

unisanté

Centre universitaire de médecine générale et santé publique · Lausanne

Affiliations



unisanté

Centre universitaire
de médecine générale
et santé publique · Lausanne



Unil
UNIL | Université de Lausanne
HEC Lausanne

Unil
UNIL | Université de Lausanne
Faculté de biologie
et de médecine


SSPH+
SWISS SCHOOL OF
PUBLIC HEALTH

Contacts

Prof. Isabelle Peytremann Bridevaux

Directrice académique du CAS en Recherche clinique

Isabelle.Peytremann-Bridevaux@unisante.ch

Prof. Joachim Marti

Directeur académique du MAS en Sciences et organisation de la santé, directeur académique du CAS en Gouvernance des systèmes de santé

joachim.marti@unisante.ch

Prof. Murielle Bochud

Directrice académique du CAS en Management de la santé et CAS en Santé publique

murielle.bochud@unisante.ch

Catherine El-Bez

Responsable du secteur Formation et Documentation

catherine.el-bez@unisante.ch



Adresse de correspondance:

Unité Formation continue (UF)

UNISANTE

Rte de Berne 113,
CH - 1010 Lausanne

formations.sante@unisante.ch

Contacts



Dominique Actis-Datta

Responsable de l'unité Formation continue

dominique.actis@unisante.ch

T : +41 21 314 33 63



Catherine Visinand

Coordinatrice du CAS en Recherche clinique, du
CAS en Santé publique et du MAS-Santé

catherine.visinand@unisante.ch

T : +41 21 314 02 67



Noémie Duvanel

Coordinatrice du CAS Management de la santé et
du CAS en Gouvernance des systèmes de santé

noemie.duvanel@unisante.ch

T : +41 21 314 05 58



unisanté

Centre universitaire
de médecine générale
et santé publique - Lausanne

**Merci
Posez vos questions !**

