

CAS

Management de la santé

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne, ce programme est commun à la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.

Complément idéal au CAS en Gouvernance des systèmes de santé et au CAS en Santé publique

Unil
UNIL | Université de Lausanne

Programme



Le CAS en Management de la santé s'adresse aux professionnel·le·s de la santé confronté·e·s à l'organisation de leur univers de travail ou simplement désireux·e·s d'y apporter leur point de vue. Une **vision holistique du management**, allant de la **diversité des collaborateur·trice·s aux indicateurs de qualité**, en passant par d'importants **principes de gouvernance ancrés dans leurs modalités de financement**, est un atout majeur pour le devenir d'un·e collaborateur·trice dans le monde de la santé.

Objectifs



- Élaborer un plan stratégique dans le domaine hospitalier
- Conduire le changement
- Concevoir des indicateurs rigoureux de performance
- Appliquer les principes des ressources humaines
- Comprendre les concepts de coûts et de financement des prestations
- Construire un modèle d'organisation et de soins adapté à leurs besoins
- Comprendre le processus de décision clinique et en santé publique

Profil des participant·e·s



- Cadres des hôpitaux et d'autres établissements sanitaires
- Employé·e·s des administrations fédérales et cantonales
- Employé·e·s des assurances-maladie
- Employé·e·s des industries pharmaceutiques et biotechnologiques
- Médecins, pharmaciens, infirmier·e·s et autres professionnel·le·s de la santé

Cours



Les cours ont lieu 2-3 jours par semaine. (hors vacances scolaires)

Août	18, 19, 25, 26	Novembre	3, 4, 5, 10, 11, 17, 18, 24, 25
Septembre	1, 2, 3, 8, 9, 22, 23, 29, 30	Décembre	1, 2, 8, 9
Octobre	6, 7, 13, 14		

sous réserve de modifications *voir site internet

Séance d'introduction | 18 août

Août - Décembre 2022

Modules obligatoires

Ressources humaines et leadership (2 ECTS)

Le cours aborde les principaux aspects de l'encadrement, à savoir le leadership, la motivation, le travail en équipe, la communication, l'évaluation et la gestion de conflits. [Paul Vanderbrouck](#)

Planification stratégique, conduite du changement (4 ECTS)

Introduction aux concepts, approches et méthodes propres à la planification stratégique dans les services de santé, en identifiant les contributions attendues d'un plan stratégique et en le différenciant d'autres types d'interventions. Développement des compétences en analyse et design des organisations ainsi qu'en gestion du changement, afin d'être capable d'intervenir de façon adéquate lors du design et de la mise en œuvre d'un changement organisationnel. [Eduard Portella](#)

Management de projet en institution de santé (1 ECTS)

Sur la base d'exemples variés et réels, le cours est résolument pratique. Le participant e dispose d'une présentation assez complète des enjeux inhérents à la gestion de projet en milieu de santé. Il elle intègre quelques réflexes utiles et bénéficie d'outils simples visant à le rendre à l'aise dans la conduite projet ou dans sa participation à un déploiement. [Mikael de Rham](#)

Transformation des organisations sanitaires (1 ECTS)

Sur la base d'une étude d'un cas réel, le cours décrira la complexité d'une transformation hospitalière de grande envergure. Seront présentées les actions conduites sur des aspects aussi essentiels que la procédure politique, la planification stratégique, la gouvernance, la réorganisation, le financement, la gestion du changement ou les conditions de travail. [Pascal Rubin](#)

Gouvernance du système de santé (2 ECTS)

Analysé des principes et des modes de gouvernance du système de santé, à travers les principales réformes actuelles et futures. L'analyse prendra en considération les facteurs suivants: contexte institutionnel, cadre législatif, acteur·e·s en présence, processus de décision.

En particulier seront approfondies les implications sur le concept de gouvernance liées au fédéralisme et au rôle des cantons et à la relation régulation - marché. [Carlo De Pietro](#) et [Iva Bolgiani](#)

Gouvernance clinique et organisation des soins (2 ECTS)

Expose du concept de gouvernance clinique et de différents modèles d'organisation des soins : itinéraires cliniques, disease management, case management. Examen des ingrédients nécessaires à la mise en œuvre de certains modèles d'organisation des soins et illustrations par des exemples concrets. [Antoine Garnier](#)

Déterminants et enjeux de la décision clinique (2 ECTS)

Expose du processus de décision clinique et de ses différentes étapes. Examen des déterminants influençant ce processus, et des enjeux qui en découlent, avec illustration par des exemples concrets. Présentation des perspectives d'amélioration à court, moyen et long terme. [Christian Von Plessen](#)

Indicateurs de performance (1 ECTS)

Le cours a pour but d'évaluer les coûts et la qualité des services de santé à l'aide d'indicateurs adéquats. [Yves Egli](#)

Informations générales



Lieu
Bâtiment Meteo
Route de la Corniche 2, 1066 Epalinges



Durée
5 mois



Coût
CHF 7'500



Informations et inscription
<https://bit.ly/3bcgBEB>



Langue
Français (anglais requis)



Matériel
Ordinateur portable requis



Internet
Connexion adéquate pour visioconférence requis



Credits
15 ECTS



Directrice académique
Prof. Murielle Bochud

Unil

UNIL | Université de Lausanne

unisanté

Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne

Conditions d'admission

Toutes les admissions se font sur dossier soumis à l'appréciation du comité directeur du programme. Pour être admis e à suivre les études menant au certificat, les candidat·e·s doivent:

- Être titulaire d'un **Baccalauréat universitaire** (Bachelor) ou d'un **Baccalauréat, d'une HES suisse** ou d'un titre jugé équivalent par le comité directeur.
- **Benefier d'une expérience professionnelle pertinente d'au minimum 3 ans.** Un entretien avec un membre du comité directeur peut compléter le processus d'admission.

Le comité directeur se réserve le droit **d'accepter exceptionnellement** la candidature de personnes qui ont une expérience d'au moins cinq ans dans une position à responsabilité mais qui ne répondent pas aux exigences stipulées ci-dessus.

Contact

Noémie Duvanel

Unisanté

Centre universitaire de médecine générale et santé publique, Lausanne

Département Formation, Recherche et Innovation (DFRI)

Unité Formation continue

Route de Berne 113, 1010 Lausanne

021 314 05 58

noemie.duvanel@unisante.ch

formations.sante@unisante.ch

www.unisante.ch