

Master of Advanced Studies

unisanté

Centre universitaire de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

# MAS

## Sciences et organisation de la santé

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne, ce programme est commun à la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.

Programme sur mesure

Unil

UNIL | Université de Lausanne

## Descriptif



Les systèmes de santé du monde entier font face à **des défis importants**, redéfinissant les relations entre patient·e·s, prestataires de soins, assurances et industries. Alors que les utilisateur·rice·s ont des attentes en termes de soins toujours plus élevées, les systèmes doivent faire face à une augmentation des coûts tout en assurant **qualité et équité**. Dans ce contexte, les professionnel·le·s engagés dans le secteur de la santé doivent acquérir de **nouvelles**

**compétences** théoriques et pratiques leur permettant de comprendre les mécanismes qui sous-tendent le marché des soins de santé et son organisation. La **structure modulable** du MAS en Sciences et organisation de la santé, composée de trois Certificates of Advanced Studies (CAS), vous permet de choisir et planifier votre programme en fonction de **vos besoins et les compétences professionnelles que vous souhaitez acquérir**.

## Objectifs



- ✓ **Développer** des connaissances en gouvernance des systèmes de santé
- ✓ **Acquérir** les compétences indispensables afin de répondre aux principaux défis de la santé publique
- ✓ **Évaluer** les forces et les faiblesses des systèmes de santé
- ✓ **Développer** le leadership et conduire le changement
- ✓ **Comprendre** l'impact de l'application des principes du marché dans le secteur sanitaire

- ✓ **Acquérir** des outils de gestion spécifiques aux institutions de santé
- ✓ **Construire** un modèle d'organisation de soins adaptés à leurs besoins
- ✓ **Comprendre** le processus de décision clinique
- ✓ **Appréhender** les aspects juridiques dans le domaine de la santé

## Profil des participant·e·s



- ✓ Cadres des hôpitaux et d'autres établissements sanitaires
- ✓ Employé·e·s des assurances-maladie
- ✓ Employé·e·s des industries pharmaceutiques et biotechnologiques
- ✓ Employé·e·s des administrations fédérales et cantonales
- ✓ Médecins, pharmaciens·ne·s, infirmier·ère·s et autres professionnel·le·s de la santé

## Cours



### Durée modulable

Minimum 3 semestres  
(3 CAS de 5-6 mois chacun + 1 séminaire),  
extensible jusqu'à 6 semestres  
CAS UNIL : 2-3 jours par semaine  
Séminaire MAS : 1-2 jours par mois

### Séminaire et rédaction du travail individuel

2023 | Dates à venir

*\*voir site internet*

## Structure

### Crédits

30 ou 45

### Cursus

2 ou 3 CAS UNIL  
**CAS en Management de la santé**  
**CAS en Gouvernance des systèmes de santé**

**CAS en Santé publique**

+

0 ou 1 CAS hors UNIL  
**CAS en Droits des patients et santé publique**  
**(Université de Neuchâtel)**  
**CAS en Droit des assurances sociales, travail et santé**  
**(Université de Neuchâtel)**  
ou autre CAS reconnu par le Comité directeur

+

**Séminaire et rédaction d'un travail individuel (20 - 25 pages)**  
**Le séminaire ne peut être réalisé qu'après la réussite de minimum 2 CAS**

=

**Master of Advanced Studies**  
**MAS en Sciences et organisation de la santé (MAS - Santé)**

0 ou 15

15

60

### CAS UNIL

#### **CAS en Management de la santé**

##### **Août - Décembre**

- Ressources humaines et leadership
- Gouvernance du système de santé
- Planification stratégique, conduite du changement
- Gouvernance clinique et organisations des soins
- Management de projet en institution de santé
- Déterminants et enjeux de la décision clinique
- Transformation des organisations sanitaires
- Indicateurs de performance

#### **CAS en Gouvernance des systèmes de santé**

##### **Février - Juin**

- Organisation et financement des systèmes de santé
- Fondements économiques des systèmes de santé
- Droit de la santé
- Droit des assurances sociales
- L'assurance maladie en Suisse: enjeux et opportunités
- Santé digitale et impact du numérique sur les systèmes de santé
- Décision politique en santé

- Évaluation économique des interventions et politique de la santé

#### **CAS en Santé publique**

##### **Février - Juin**

- Principes et méthodes de la santé publique et santé au travail
- État de santé de la population
- Niveaux d'intervention en santé publique et déterminants de l'état de santé
- Introduction aux données de santé
- Durabilité et Environnement
- Introduction à l'épidémiologie légale
- Inégalités sociales en santé, iniquités dans les soins, médecine sociale
- Gouvernance et politique de santé
- Promotion de la santé et prévention
- Introduction à la biostatistique

#### **Module Séminaire santé**

##### **Août - Décembre**

Mettre en perspective les connaissances et les outils acquis durant les CAS:

- Travail bibliographique
- Études de cas
- Travail individuel de Master

#### **CAS hors UNIL**

##### **Période selon le CAS choisi**

Programme dans le domaine des sciences et de l'organisation de la santé, reconnu par la Direction du programme.

# Informations générales



## Lieu

Centre des laboratoires d'Epalinges (CLE)  
Route de la Corniche 2  
1066 Epalinges



## Durée

18 mois



## Coût

CHF 27'000  
(CHF 7'500/CAS UNIL - Unisanté  
et CHF 4'500 pour le séminaire)



## Informations et inscription

<https://bit.ly/3FL3oHt>



## Langue

Français (anglais requis)



## Matériel

Ordinateur portable requis



## Internet

Connexion adéquate  
pour visio-conférence requis



## Crédits

60 ECTS



## Directeur académique

Prof. Joachim Marti



UNIL | Université de Lausanne

unisanté

Centre universitaire de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

## Conditions d'admission

Toutes les admissions se font sur dossier soumis à l'appréciation du comité directeur du programme. Pour être admis-e à suivre les études menant au diplôme, les candidat-e-s doivent:

- ✓ être titulaire d'un **Baccalauréat universitaire** (Bachelor) au sens des Directives de la Conférence universitaire suisse, ou d'un **Baccalauréat d'une HES Suisse** ou d'un titre jugé équivalent par le service des immatriculations et inscriptions de l'UNIL.
- ✓ bénéficier d'une **expérience professionnelle pertinente d'au minimum 3 ans**. Un entretien avec un membre du comité directeur peut compléter le processus d'admission.
- ✓ les candidat-e-s en possession du **Certificat of Advanced Studies (CAS)** en **Gouvernance des systèmes de santé** et/ou du **CAS en Management de la santé** et/ou du **CAS en Santé publique** délivrés par l'Université de Lausanne n'ont pas automatiquement droit à l'admission au programme du **MAS-Santé**. Ils et elles sont soumis-e-s aux critères et règles établis ci-dessus.

## Contact

### Catherine Visinand Unisanté

Centre universitaire de médecine générale et santé publique, Lausanne  
Unité Formation continue  
Direction des ressources humaines (DRH)  
Route de Berne 113, 1010 Lausanne - 021 314 02 67  
[catherine.visinand@unisante.ch](mailto:catherine.visinand@unisante.ch) / [formations.sante@unisante.ch](mailto:formations.sante@unisante.ch)  
[www.unisante.ch](http://www.unisante.ch)