



1

Informations générales

- **Avertissement : séance enregistrée** pour publication sur le Siteweb Unisanté
 - Possibilité de couper votre caméra/micro et de changer votre pseudonyme
- **Posez vos questions** sous 'Discussion'
- FAQ disponible sur notre site (lien indiqué sous 'Discussion')

2

2



3



4

Organisation de la séance



Prof. M. Bochud
Cheffe du département
Epidémiologie et systèmes de santé
DESS - Unisanté
Directrice académique du
CAS en Management de la santé et
du CAS en Santé publique



Prof. Joachim Marti
Chef du secteur
Economie de la santé
DESS-Unisanté
Directeur académique du MAS en
Sciences et organisation de la santé
et du CAS en Gouvernance des
systèmes de santé



Roberto D'Amario
Participant MAS-Santé

5

Organisation de la séance

Unité Formation continue



Dominique Actis-Datta
Responsable de l'unité
Formation continue
DRH-Unisanté



Catherine El-Bez
Responsable du secteur
Formations
DRH-Unisanté



Catherine Visinand
Coordinatrice du MAS-Santé,
du CAS en Recherche clinique
et du CAS en Santé publique



Noémie Duvanel
Coordinatrice du CAS en
Management de la santé et
du CAS en Gouvernance des
systèmes de santé

6



CAS
Management de la santé

Certificate of Advanced Studies
Août - Décembre 2023

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique de Lausanne, ce programme est commun à la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.

Complément idéal au CAS en Gouvernance des systèmes de santé et au CAS en Santé publique

unisanté
Centre universitaire de médecine générale et santé publique • Lausanne

Unil
Université de Lausanne



Directrice académique
Prof. M. Bochud

Public cible

Programme à temps partiel pour les professionnel·le·s de la santé (cadres et futurs cadres):

- Cadres des hôpitaux et d'autres établissements sanitaires
- Employé·e·s des administrations fédérales et cantonales
- Médecins et autres professionnel·le·s de la santé
- Employé·e·s des assurances maladies
- Employé·e·s des industries pharmaceutiques et biotechnologiques

Objectifs

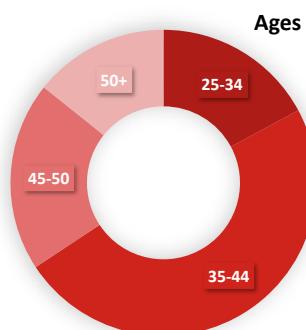
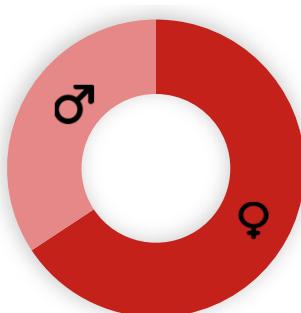
A l'issue de la formation vous serez capable de:

- Elaborer un plan stratégique dans le domaine hospitalier et conduire le changement
- Connaître la gouvernance du système de santé au niveau de la confédération et des cantons
- Appliquer les principes des ressources humaines
- Comprendre les concepts de coûts et de financement des prestations
- Construire un modèle d'organisation et de soins adapté à leurs besoins
- Décrire l'impact des décisions cliniques de santé publique
- Concevoir des indicateurs rigoureux de performance

9

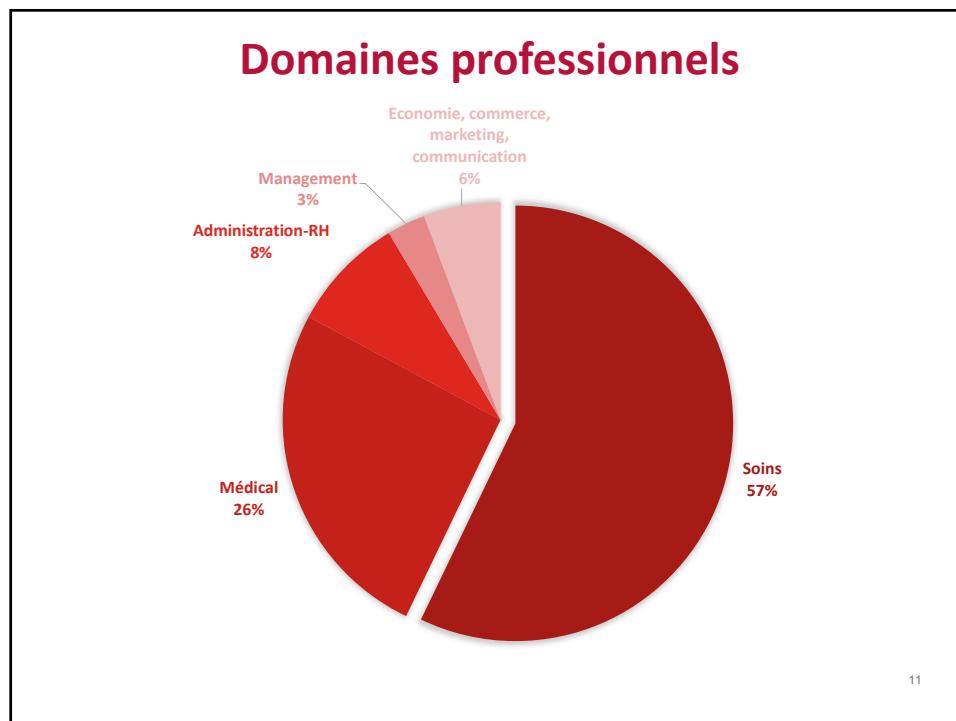
Profils participant.e.s 2022

30 participant.e.s + 5 auditeurs-trices
Age moyen: 43



10

10



11



12

Programme

Intervenant.e.s	Cours
Iva Bolgiani et Carlo de Pietro	Gouvernance du système de santé 2 crédits ECTS
Mikael de Rham	Management de projet en institution de santé 1 crédit ECTS
Yves Eggli	Indicateurs de performance 1 crédit ECTS
Antoine Garnier	Gouvernance du système de santé 2 crédits ECTS
Eduard Portella	Planification stratégique, conduite du changement 4 crédits ECTS
Pascal Rubin	Transformation des organisations sanitaires 1 crédits ECTS
Paul Vanderbroeck	Ressources humaines et leadership 2 crédits ECTS
Christian von Plessen	Déterminants et enjeux de la décision clinique 2 crédits ECTS

13

Approche pédagogique des CAS

La formation vise au développement des compétences dans un contexte pluridisciplinaire en favorisant l'**interaction** entre **participant·e·s et enseignant·e·s**:

- Etudes de cas
- Travaux de groupe
- Travaux personnels
- Rapports de projets
- Rencontres avec des professionnel·le·s

Validation des acquis par:

- Examens
- Rédaction de travaux personnels
- Présentations de travaux de groupes

14

Témoignages 2022

- Ce CAS permet d'accueillir des **outils essentiels pour le management dans le domaine des soins**. Les qualités pédagogiques des intervenant.e.s est excellente et la formation est très bien planifiée
- Cette formation sera à coup sûr un **tremplin pour mon futur parcours professionnel**
- Ce CAS m'a permis **d'élargir mes connaissances et développer des compétences qui me permettent améliorer ma prestation autant que responsable d'équipe** en me donnant des **outils pour mieux répondre aux enjeux dans le domaine du management de la santé**
- **Comprendre le système de santé, les enjeux sociétaux qui impactent et vont impacter notre devenir**, avoir les outils pour les anticiper
- **Ouverture d'esprit face à l'innovation**
- J'ai trouvé des idées et des **partenaires professionnels**

15

15

Informations générales

- **Nombre de crédits:** 15 ECTS / 375-450 heures*
- **Durée de la formation:** 17 août - 8 décembre 2023
- **Jours de cours:** jeudis, vendredis et 2 samedis matins
- **Cours en français / Lecture de l'anglais requise**

*1 ECTS = 25-30 heures de cours + travail personnel + examen

16

Inscription au CAS en Management de la santé

- **Admission sur dossier**
Niveau de formation Bachelor (universitaire ou HES) ou titre jugé équivalent + un minimum de 3 ans d'expérience
- **Délai d'inscription: 1^{er} juin 2023**
- **Frais d'inscription: CHF 7'500.-**
- **Inscription: Uniquement en ligne**
- **FAQ**

17

unisanté

Centre universitaire
de médecine générale
et santé publique • Lausanne

Unil
UNIL | Université de Lausanne

Bienvenue à la soirée d'information

Mardi 14 mars 2023



18

Informations générales

- **Avertissement : séance enregistrée** pour publication sur le Siteweb Unisanté.
 - Possibilité de couper votre caméra/micro et de changer votre pseudonyme
- **Posez vos questions** sous 'Discussion'
- **FAQ** disponible sur notre site (lien indiqué sous 'Discussion')

19

19



The graphic features a central red banner with the text 'MAS Sciences et organisation de la santé'. Above the banner, it says 'Master of Advanced Studies' and 'unisanté'. Below the banner, it says 'Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique Lausanne, ce programme est commun à la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.' At the bottom, it says 'Programme sur mesure' and shows the 'Unil' logo with 'UNIL | Université de Lausanne'.

Directeur académique
Prof. Joachim Marti

20

Objectifs

A l'issue de la formation vous serez capable de:

- Proposer une réflexion plus approfondie que dans les CAS sur différents sujets liés à l'économie, au management de la santé et à la santé publique
- Proposer une réflexion critique, combinant une approche académique et une sensibilité plus pratique, provenant entre autres de l'expérience professionnelle
- Analyser les problèmes pertinents dans le monde de la santé
- Permettre le développement de la capacité à aborder les travaux de recherche scientifique, à comprendre une situation afin de définir des options et solutions possibles

21

Travail de Master: Centré sur un travail individuel

Le séminaire ne peut être réalisé **qu'après la réussite de minimum 2 CAS**
Coordination du séminaire par Prof. Joachim Marti + équipe d'encadrement.

Spécificité du travail de Master:

- Chaque étudiant·e choisit un sujet qu'il·elle souhaite traiter en détail
- Idéalement pertinent dans le contexte professionnel de l'étudiant·e (pas une obligation)
- Plusieurs structures-types possibles:
 - Projet de recherche
 - «Policy brief» ou note interne
- Réfléchir à un sujet potentiel et un format avant la première séance du séminaire

22

Structure du séminaire du MAS Santé

Durée de la formation: de août à décembre 2023

Jours de cours: principalement les mardis, environ 2 x par mois

Organisation des séances:

1. Présentation de la structure du séminaire, discussion en plénum des idées de sujets, méthodologie et travail bibliographique
2. Cours sur la communication orale et écrite de résultats de recherche
3. Rencontres visant à préciser la question de recherche et le format du travail
4. Présentation par chaque étudiant·e en plénum du sujet sur lequel il·elle réalisera son travail personnel et de ses recherches bibliographiques, accompagnée d'une analyse critique
5. Discussion autour d'une ébauche de travail avec l'équipe d'encadrement. Présentation en plénum des premiers résultats
6. Présentation par chaque étudiant·e en plénum de son travail de master personnel

23

Liste de travaux de Master

Exemples

Organisation et financement des soins

- Le système de financement de la réadaptation: une occasion d'inciter à l'efficience et à la qualité

Management hospitalier

- Comment le système suisse de financement des soins peut-il inciter à la substitution des médecins par du personnel infirmier dans une dynamique de virage ambulatoire en milieu hospitalier?

Santé mentale

- La réintégration professionnelle des personnes atteintes d'une maladie psychique

Soins de longue durée et soins palliatifs

- Les appartements protégés comme alternative à l'EMS: modélisation du financement au travers d'une étude de cas

Santé publique

- La perception de l'obésité. Un frein à la prévention et au traitement?

Liste complète des travaux de Master disponible sur [notre site](#)

Travail complet disponible sur demande directe auprès de l'auteur

24

Condition d'admission au MAS

Admission :

Le service des immatriculations de l'UNIL examine l'inscription et donne son accord si le·la candidat·e est:

- titulaire d'un Baccalauréat universitaire (Bachelor) ou d'un Baccalauréat d'une HES Suisse ou d'un titre jugé équivalent par le service des immatriculations et inscriptions de l'UNIL
- au bénéfice d'une expérience professionnelle pertinente d'au minimum 3 ans

Les candidat·e·s en possession du Certificate of Advanced Studies (CAS) en Gouvernance des systèmes de santé et/ou du CAS en Management de la santé et/ou du CAS en Santé publique délivrés par l'Université de Lausanne n'ont pas automatiquement droit à l'admission au programme MAS-Santé. Ils·elles sont soumis·es aux critères et règles énoncés ci-dessus.

25

Inscription au MAS-Santé

Délai d'inscription au 1er juin ou 15 novembre 2023

Frais d'inscription: CHF 27'000.-

Inscription: [Uniquement en ligne](#)

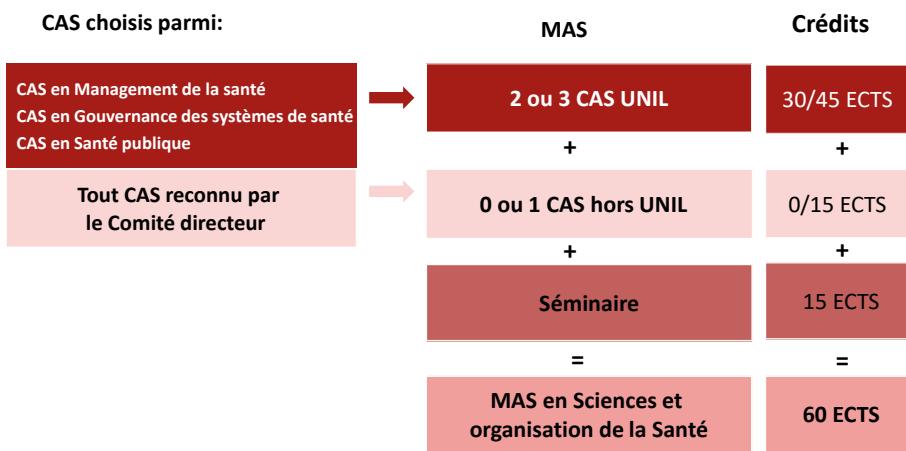
[FAQ](#)

26

Conditions de réussite du MAS

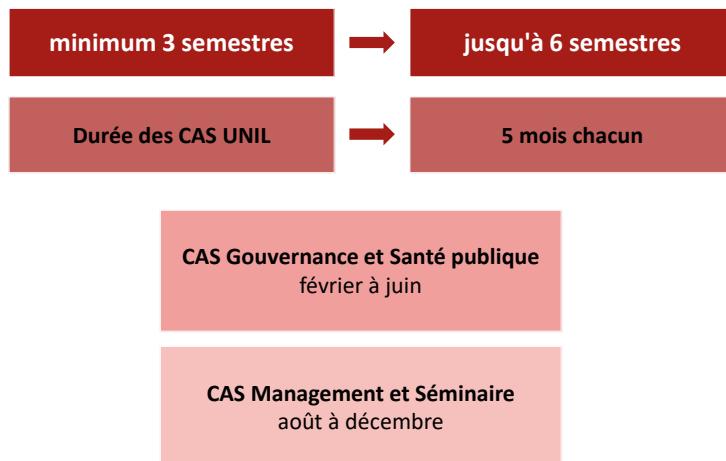
Réussite de 3 CAS :

- Avoir réalisé **au moins 2 CAS à l'UNIL**
- Réussite du séminaire et rédaction d'un travail de Master de 10 à 15 pages



27

Durée du MAS modulable



28

Témoignage d'un Alumni



Roberto D'Amario
Participant MAS-Santé
Alumni CAS en Management de la santé, CAS en Santé publique et
séminaire Santé
Directeur Fondation EMS Château des Novalles, Blonay

- Pourquoi avoir choisi cette formation ?
- Comment s'organiser entre son employeur et sa vie de famille ?
- Comment organiser son temps ?
- Points positifs / négatifs ?
- Qu'est-ce que cette formation m'a apporté ?

29

Unisanté – Biopôle bâtiment Metio - Salle Patmos



30

Affiliations



unisanté
Centre universitaire
de médecine générale
et santé publique - Lausanne

Unil
UNIL | Université de Lausanne
HEC Lausanne

Unil
UNIL | Université de Lausanne
Faculté de biologie
et de médecine

**SIWF^{EMH}
ISFM**
établissement
de formation
postgraduée certifié
2023

SSPH+
SWISS SCHOOL OF
PUBLIC HEALTH

31

Contacts

Prof. Joachim Marti
Directeur académique du MAS en
Sciences et organisation de la santé et du
CAS en Gouvernance des systèmes de santé
joachim.marti@unisante.ch

Prof. Murielle Bochud
Directrice académique du CAS en
Management de la santé et du
CAS en Santé publique
murielle.bochud@unisante.ch

Catherine El-Bez
Responsable du secteur Formations
catherine.el-bez@unisante.ch



Adresse de correspondance:

Unité Formation continue (UFC)
UNISANTE
Rte de Berne 113,
CH - 1010 Lausanne
formations.sante@unisante.ch

32

Contacts



Dominique Actis-Datta
Responsable de l'unité Formation continue
dominique.actis@unisante.ch
Tél: +41 21 314 33 63



Catherine Visinand
Coordinatrice du MAS-Santé, du CAS en Santé publique et du CAS en Recherche clinique
catherine.visinand@unisante.ch
Tél: +41 21 314 02 67



Noémie Duvanel
Coordinatrice du CAS Management de la santé et du CAS en Gouvernance des systèmes de santé
noemie.duvanel@unisante.ch
Tél: +41 21 314 05 58



33

unisanté
Centre universitaire
de médecine générale
et santé publique • Lausanne



Merci
Posez vos questions !

34