

unisanté

Centre universitaire
de médecine générale
et santé publique · Lausanne

UNIL | Université de Lausanne

Certificate of Advanced Studies

unisanté
Centre universitaire de médecine générale
et santé publique · Lausanne

CAS Management de la santé

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique · Lausanne, ce programme est organisé en collaboration avec la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.

Complément idéal au CAS en Gouvernance des systèmes de santé
et au CAS en Santé publique

UNIL | Université de Lausanne

Master of Advanced Studies

MAS Sciences et organisation de la santé

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique · Lausanne, ce programme est commun à la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.

Programme sur mesure

unisanté
Centre universitaire de médecine générale
et santé publique · Lausanne

UNIL | Université de Lausanne

Soirée d'information

12 mars 2024

Organisation de la séance

Introduction

18h30 : Certificate of Advanced Studies (CAS) en Management de la santé

Q & R (CAS MAN)

18h55 : Master of Advanced Studies (MAS) en Sciences et organisation de la santé

Q & R (MAS)

19h15 : Témoignage d'Astrid Vanappelghem - Alumni (MAS)

Q & R (témoin + divers)

Organisation de la séance



Prof. Philippe Eckert
Directeur académique du CAS en
Management de la santé
Unisanté



Prof. Joachim Marti
Directeur académique du MAS en
Sciences et organisation de la santé
et du CAS en Gouvernance des
systèmes de santé



Astrid Vanappelghem
Alumni MAS-Santé

Organisation de la séance

Unité Formation continue



Dominique Actis-Datta

Responsable de l'unité
Formation continue
DRH-Unisanté



Catherine El-Bez

Responsable du secteur
Formations
DRH-Unisanté



Catherine Visinand

Coordinatrice du MAS-Santé
et du CAS en Santé publique



Noémie Duvanel

Coordinatrice du CAS en
Management de la santé et
du CAS en Gouvernance des
systèmes de santé

Certificate of Advanced Studies

unisanté

Centre universitaire de médecine générale
et santé publique · Lausanne

CAS Management de la santé

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique · Lausanne, ce programme est organisé en collaboration avec la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.

Complément idéal au CAS en Gouvernance des systèmes de santé
et au CAS en Santé publique

Unil
UNIL | Université de Lausanne



Directeur académique
Prof. Philippe Eckert

Public cible

Programme à temps partiel pour les professionnel·les de la santé (cadres et futurs cadres):

- Cadres des hôpitaux et d'autres établissements sanitaires
- Employé·es des administrations fédérales et cantonales
- Médecins et autres professionnel·les de la santé
- Employé·es des assurances maladies
- Employé·es des industries pharmaceutiques et biotechnologiques

Objectifs

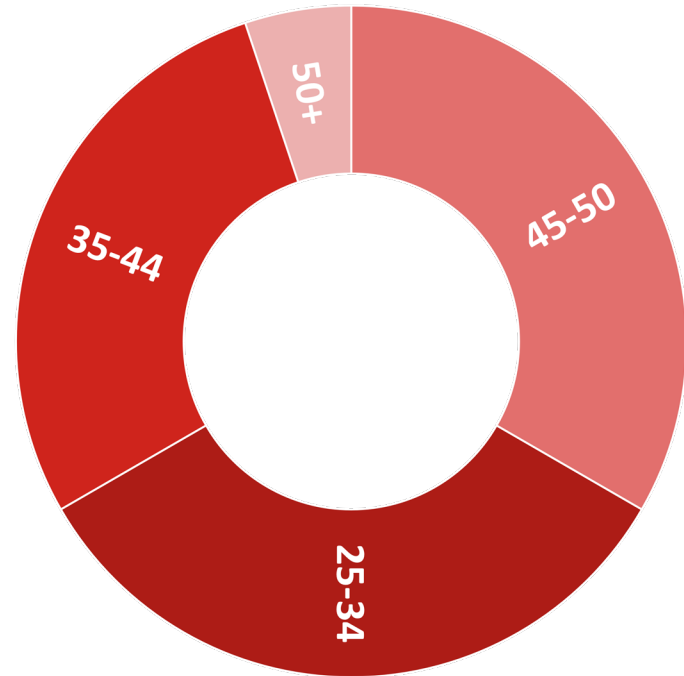
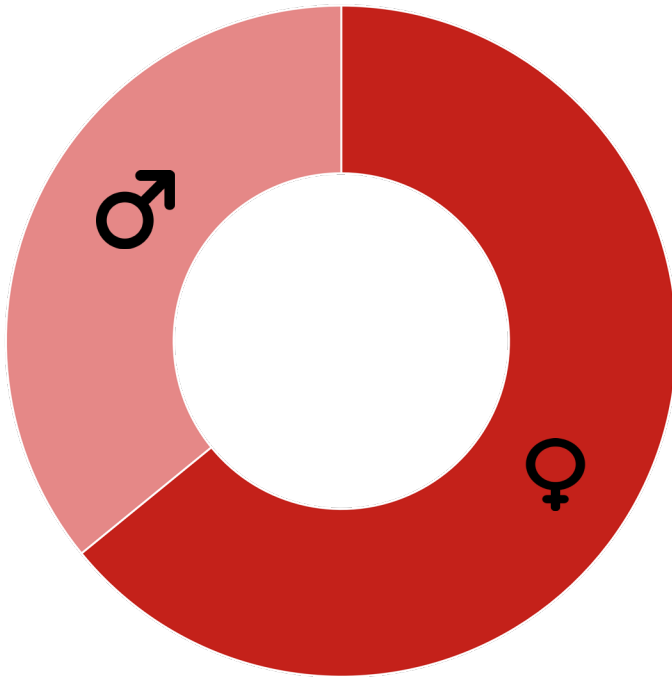
A l'issue de la formation vous serez capable de:

- Rédiger un **plan** stratégique, en utilisant les contenus enseignés (approches, méthodes et outils).
- Interpréter la contribution des **tendances lourdes et l'analyse de l'environnement** dans la décision de ses choix stratégiques.
- Utiliser les processus **d'innovation**, créer une culture organisationnelle innovante pour mieux affronter les enjeux stratégiques.
- Identifier les caractéristiques et les implications des **organisations professionnelles** concernant la formulation des stratégies et leur mise en œuvre.
- Utiliser les bonnes pratiques du **change management** pour déployer avec succès un plan stratégique.

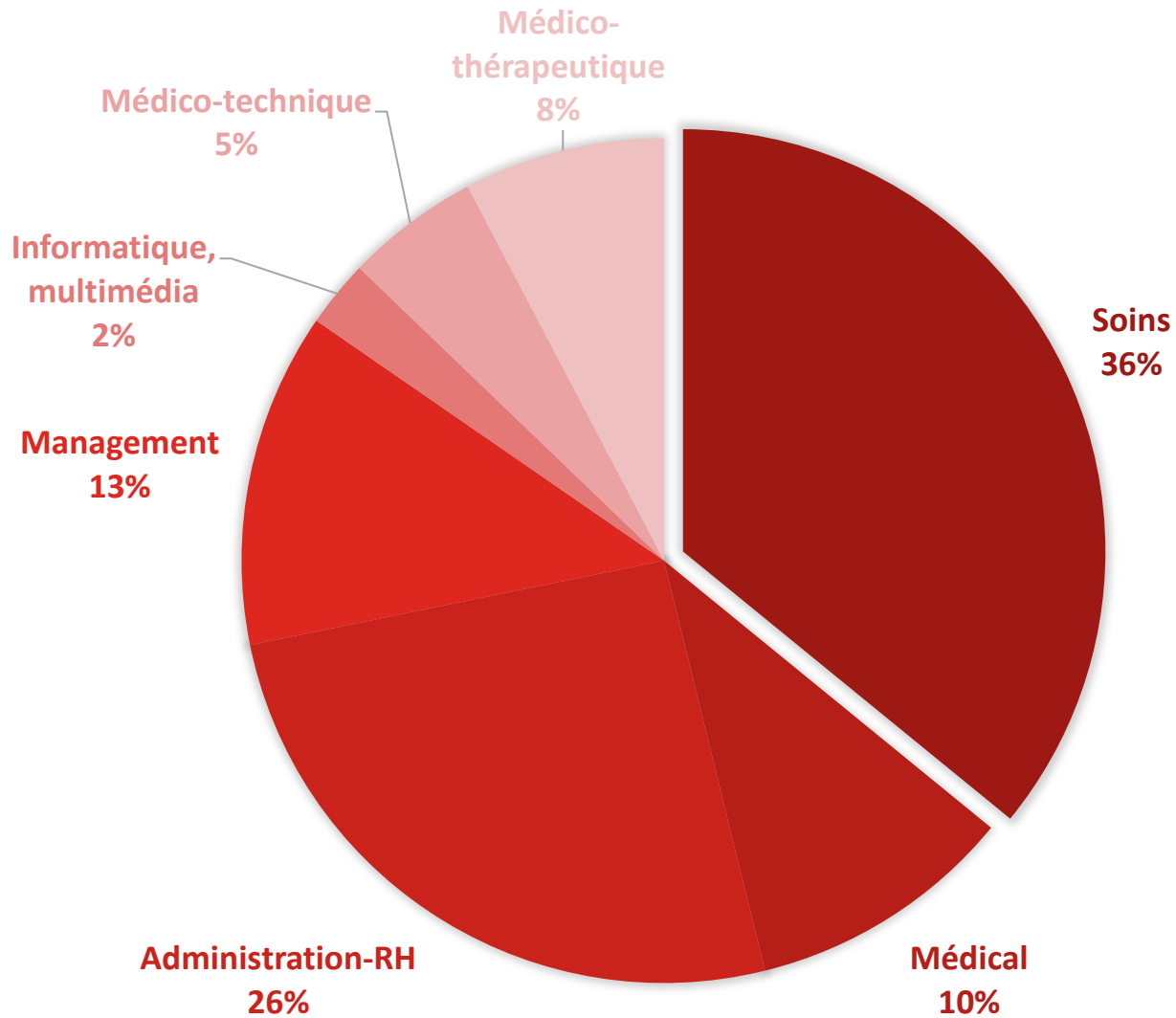
Profils participant.e.s 2023

30 participant.es + 9 auditeurs-trices

Age moyen: 40



Domaines professionnels



Secteur professionnel 2023

Hôpitaux-Cliniques - 41%

CHUV
Clinique La lignière, NE
EHC
Hirslanden Lausanne SA - Clinique Cecil
HFR
Hôpital de la Tour

Médico-social - 32 %

Almaval
APROMAD
Asanté Sana
Consultation Libellule SA
EMS - Résidence La Courtine
EMS Maison De La Tour
Foyer Handicap des Montagnes Neuchâteloises
Medigroup
Réseau fribourgeois de santé mentale
Vidy-Med Holding, Lausanne

Admin. publique - 19 %

Assistance publique des hôpitaux de
Marseille
Etat du Valais
Etat de Vaud - DGS
Office de l'enfance et de la jeunesse, Genève
Service du médecin cantonal, DSAS Etat de
Fribourg
Ville de Lausanne

Enseignement-
Recherche - 5 %

Unisanté

Industrie-Pharma
- 3%
Pharmacies BENU
SA

Programme

Intervenant.e.s	Cours
Iva Bolgiani et Carlo de Pietro	Gouvernance du système de santé 2 crédits ECTS
Mikael de Rham	Management de projet en institution de santé 1 crédit ECTS
Philippe Eckert	Stratégie : planification et déploiement 4 crédits ECTS
Yves Egli	Indicateurs de performance 1 crédit ECTS
Antoine Garnier	Gouvernance clinique et organisation des soins 2 crédits ECTS
Pascal Rubin	Transformation des organisations sanitaires 1 crédits ECTS
Paul Vanderbroeck	Ressources humaines et leadership 2 crédits ECTS
Christian von Plessen	Déterminants et enjeux de la décision clinique 2 crédits ECTS

Approche pédagogique des CAS

La formation vise au développement des compétences dans un contexte pluridisciplinaire en favorisant l'**interaction** entre **participant·e·s et enseignant·e·s**:

- Etudes de cas
- Travaux de groupe
- Travaux personnels
- Rapports de projets
- Rencontres avec des professionnel·le·s

Validation des acquis par:

- Examens
- Rédaction de travaux personnels
- Présentations de travaux de groupes

Témoignages 2023

- Ce CAS m'a permis de développer une vision plus globale du système de santé, de mieux comprendre les tenants et les aboutissants, ainsi que les enjeux et grands défis.
- Ce CAS a augmenté mon niveau de compétence dans ce domaine et cela me permettra d'évoluer dans ma profession et mieux effectuer mon travail.
- Plus que de m'apporter l'opportunité d'une nouvelle fonction, le cours me permettra d'interagir de manière plus riche avec mes collègues, avec une compréhension globale des enjeux de leur métier.
- Actuellement au sein de mon travail, nous devons réfléchir à une stratégie pour se pérenniser dans le futur. Les éléments appris au CAS vont pouvoir être mis en application avec ma direction.
- Echanges multidisciplinaires entre étudiant.es très utiles pour le réseautage. Les intervenant.es sont passionné.es et motivant.es. L'environnement est bienveillant et agréable.

Informations générales

- **Nombre de crédits:** 15 ECTS / 375-450 heures*
- **Durée de la formation:** 22 août - 6 décembre 2024
- **Jours de cours:** jeudis, vendredis et éventuellement deux samedis matins
- **Cours en français / Lecture de l'anglais requise**

*1 ECTS = 25-30 heures de cours + travail personnel + examen

Inscription au CAS en Management de la santé

- **Admission sur dossier**
Niveau de formation Bachelor (universitaire ou HES)
ou titre jugé équivalent + un minimum de 3 ans d'expérience
dans le domaine de la santé
- **Délai d'inscription: 1^{er} juin 2024**
- **Frais d'inscription: CHF 7'500.-**
- **Inscription: [Uniquement en ligne](#)**
- **[FAQ](#)**

Master of Advanced Studies

unisanté
Centre universitaire de médecine générale et santé
et santé publique - Lausanne

MAS
Sciences et organisation de la santé

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique Lausanne, ce programme est commun à la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.

Programme sur mesure

Unil
UNIL | Université de Lausanne



Directeur académique
Prof. Joachim Marti

Objectifs

A l'issue de la formation vous serez capable de:

- Proposer une réflexion plus approfondie que dans les CAS sur différents sujets liés à l'économie, au management de la santé et à la santé publique
- Proposer une réflexion critique, combinant une approche académique et une sensibilité plus pratique, provenant entre autres de l'expérience professionnelle
- Analyser les problèmes pertinents dans le monde de la santé
- Permettre le développement de la capacité à aborder les travaux de recherche scientifique, à comprendre une situation afin de définir des options et solutions possibles

Travail de Master: Centré sur un travail individuel

Le séminaire ne peut être réalisé **qu'après la réussite de minimum 2 CAS**

Coordination du séminaire par Prof. Joachim Marti + équipe d'encadrement.

Spécificité du travail de Master:

- Chaque étudiant·e choisit un sujet qu'il·elle souhaite traiter en détail
- Idéalement pertinent dans le contexte professionnel de l'étudiant·e (pas une obligation)
- Plusieurs structures-types possibles:
 - Projet de recherche
 - «Policy brief» ou note interne
- Réfléchir à un sujet potentiel et un format avant la première séance du séminaire

Structure du séminaire du MAS Santé

Durée de la formation: de août à décembre 2024

Jours de cours: principalement les mardis, environ 2 x par mois

Organisation des séances:

1. Présentation de la structure du séminaire, discussion en plénum des idées de sujets, méthodologie et travail bibliographique
2. Cours sur la communication orale et écrite de résultats de recherche
3. Rencontres visant à préciser la question de recherche et le format du travail
4. Présentation par chaque étudiant·e en plénum du sujet sur lequel il·elle réalisera son travail personnel et de ses recherches bibliographiques, accompagnée d'une analyse critique
5. Discussion autour d'une ébauche de travail avec l'équipe d'encadrement. Présentation en plénum des premiers résultats
6. Présentation par chaque étudiant·e en plénum de son travail de master personnel

Liste de travaux de Master

Exemples

Organisation et financement des soins

- Le système de financement de la réadaptation: une occasion d'inciter à l'efficiencce et à la qualité

Management hospitalier

- Comment le système suisse de financement des soins peut-il inciter à la substitution des médecins par du personnel infirmier dans une dynamique de virage ambulatoire en milieu hospitalier?

Santé mentale

- La réintégration professionnelle des personnes atteintes d'une maladie psychique

Soins de longue durée et soins palliatifs

- Les appartements protégés comme alternative à l'EMS: modélisation du financement au travers d'une étude de cas

Santé publique

- La perception de l'obésité. Un frein à la prévention et au traitement?

Liste complète des travaux de Master disponible sur [notre site](#)

Travail complet disponible sur demande directe auprès de l'auteur

Condition d'admission au MAS

Admission :

Le service des immatriculations de l'UNIL examine l'inscription et donne son accord si le·la candidat·e est:

- titulaire d'un Baccalauréat universitaire (Bachelor) ou d'un Baccalauréat d'une HES Suisse ou d'un titre jugé équivalent par le service des immatriculations et inscriptions de l'UNIL
- au bénéfice d'une expérience professionnelle pertinente d'au minimum 3 ans

Les candidat·e·s en possession du Certificate of Advanced Studies (CAS) en Gouvernance des systèmes de santé et/ou du CAS en Management de la santé et/ou du CAS en Santé publique délivrés par l'Université de Lausanne n'ont pas automatiquement droit à l'admission au programme MAS-Santé. Ils·elles sont soumis·es aux critères et règles énoncés ci-dessus.

Inscription au MAS-Santé

Délai d'inscription au 1er juin ou 15 novembre 2024

Frais d'inscription: CHF 27'000.-

Inscription: Uniquement en ligne

FAQ

Conditions de réussite du MAS

Réussite de 3 CAS :

- Avoir réalisé **au moins 2 CAS** à l'UNIL
- Réussite du séminaire et rédaction d'un travail de Master de 10 à 15 pages

CAS choisis parmi:

CAS en Management de la santé
CAS en Gouvernance des systèmes de santé
CAS en Santé publique

Tout CAS reconnu par
le Comité directeur



MAS

Crédits

2 ou 3 CAS UNIL

30/45 ECTS

+

+

0 ou 1 CAS hors UNIL

0/15 ECTS

+

+

Séminaire

15 ECTS

=

=

MAS en Sciences et
organisation de la Santé

60 ECTS

Durée du MAS modulable

minimum 3 semestres



jusqu'à 6 semestres

Durée des CAS UNIL



5 mois chacun

CAS Gouvernance et Santé publique
février à juin

CAS Management et Séminaire
août à décembre

Témoignage Alumni



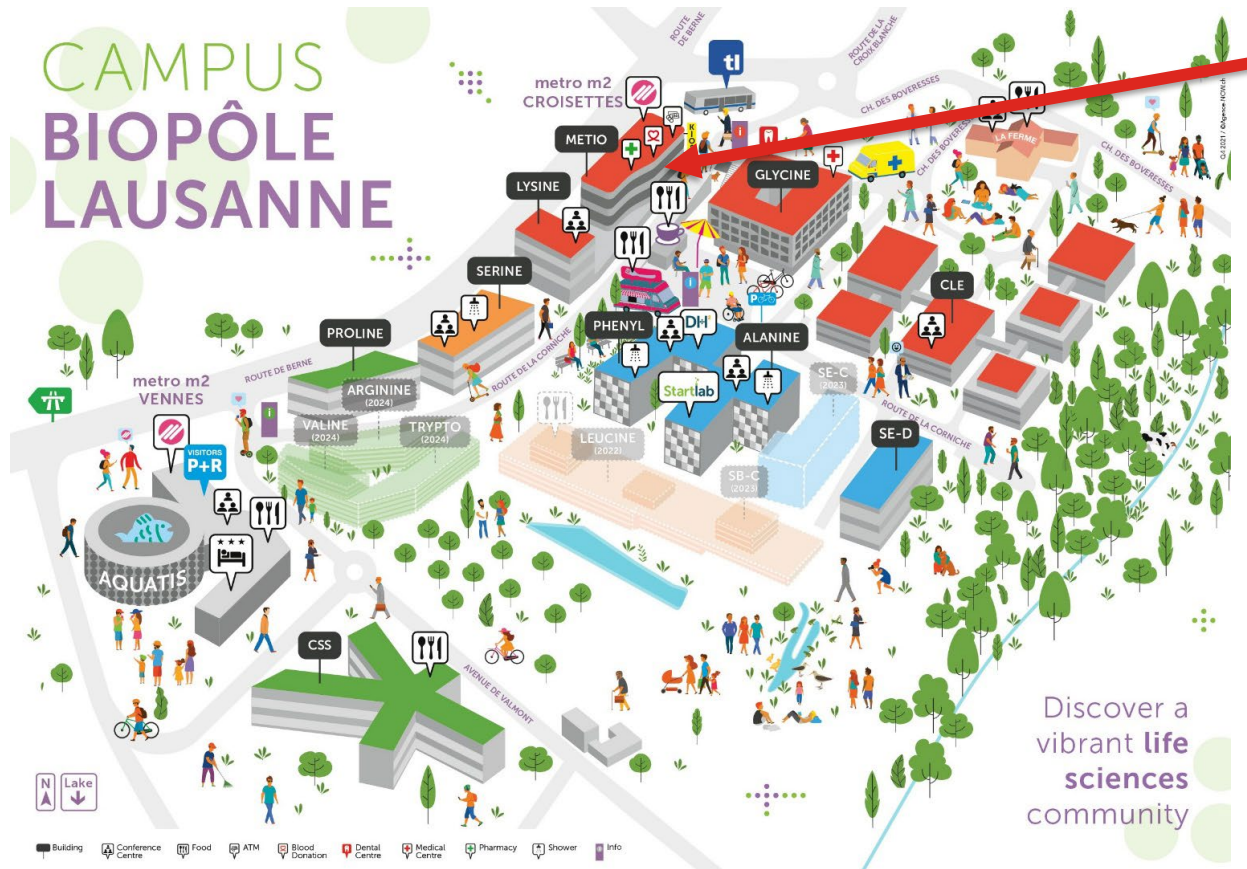
Astrid Vanappelghem

Alumni MAS-Santé

Chargée d'affaire, Centre de psychiatrie et psychothérapie des Toises,
Lausanne

- Pourquoi avoir choisi cette formation ?
- Comment s'organiser entre son employeur et sa vie de famille ?
- Comment organiser son temps ?
- Points positifs / négatifs ?
- Qu'est-ce que cette formation m'a apporté ?

Unisanté – Biopôle bâtiment Metio - Salle Patmos



Accès:
Route de la Corniche 2
à Epalinges
Niveau -1 par l'ascenseur
(badge nécessaire)
M2 Les Croisettes

Affiliations



unisanté

Centre universitaire
de médecine générale
et santé publique • Lausanne

Unil

UNIL | Université de Lausanne
HEC Lausanne

Unil

UNIL | Université de Lausanne
Faculté de biologie
et de médecine



SSPH+

SWISS SCHOOL OF
PUBLIC HEALTH

Contacts



Prof. Joachim Marti

Directeur académique du MAS en
Sciences et organisation de la santé et du
CAS en Gouvernance des systèmes de santé

joachim.marti@unisante.ch

Prof. Philippe Eckert

Directeur académique du CAS en
Management de la santé

philippe.eckert@unisante.ch

Catherine El-Bez

Responsable du secteur Formations

catherine.el-bez@unisante.ch

Adresse de correspondance:

Unité Formation continue (UFC)

UNISANTE

Rte de Berne 113,

CH - 1010 Lausanne

[**formations.sante@unisante.ch**](mailto:formations.sante@unisante.ch)

Contacts



Dominique Actis-Datta

Responsable de l'unité Formation continue

dominique.actis@unisante.ch

Tél: +41 21 314 33 63



Catherine Visinand

Coordinatrice du MAS-Santé, du CAS en Santé publique et du CAS en Recherche clinique

catherine.visinand@unisante.ch

Tél: +41 21 314 02 67



Noémie Duvanel

Coordinatrice du CAS Management de la santé et du CAS en Gouvernance des systèmes de santé

noemie.duvanel@unisante.ch

Tél: +41 21 314 05 58



unisanté

Centre universitaire
de médecine générale
et santé publique • Lausanne

Merci
Posez vos questions !

