

Master of Advanced Studies

unisanté

Centre universitaire de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

**MAS**

## Sciences et organisation de la santé

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique · Lausanne, ce programme est organisé en collaboration avec la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.

Programme sur mesure

Unil

UNIL | Université de Lausanne

## Programme



Les systèmes de santé du monde entier font face à **des défis importants**, redéfinissant les relations entre patient·e·s, prestataires de soins, assurances et industries.

Alors que les utilisateur·trice·s ont des attentes en termes de soins toujours plus élevées, les systèmes doivent faire face à une augmentation des coûts tout en assurant **qualité et équité**. Dans ce contexte, les professionnel·le·s engagés dans le secteur de la santé doivent acquérir de **nouvelles**

**compétences** théoriques et pratiques leur permettant de comprendre les mécanismes qui sous-tendent le marché des soins de santé et son organisation.

La **structure modulaire** du MAS en Sciences et organisation de la santé, composée de trois Certificats of Advanced Studies (CAS), vous permet de choisir et planifier votre programme en fonction de **vos besoins et les compétences professionnelles que vous souhaitez acquérir**.

## Objectifs



- ✓ **Développer** des connaissances en gouvernance des systèmes de santé
- ✓ **Acquérir** les compétences indispensables afin de répondre aux principaux défis de la santé publique
- ✓ **Évaluer** les forces et les faiblesses des systèmes de santé
- ✓ **Développer** le leadership et conduire le changement
- ✓ **Comprendre** l'impact de l'application des principes du marché dans le secteur sanitaire
- ✓ **Acquérir** des outils de gestion spécifiques aux institutions de santé
- ✓ **Construire** un modèle d'organisation de soins adaptés à leurs besoins
- ✓ **Comprendre** le processus de décision clinique
- ✓ **Appréhender** les aspects juridiques dans le domaine de la santé

## Profil des participant·e·s



- ✓ Cadres des hôpitaux et d'autres établissements sanitaires
- ✓ Employé·e·s des assurances-maladie
- ✓ Employé·e·s des industries pharmaceutiques et biotechnologiques
- ✓ Employé·e·s des administrations fédérales et cantonales
- ✓ Médecins, pharmacien·ne·s, infirmier·ère·s et autres professionnel·le·s de la santé

## Cours



### Durée modulable

Minimum 3 semestres  
(3 CAS de 5-6 mois chacun + 1 séminaire),  
extensible jusqu'à 6 semestres

CAS UNIL : 2-3 jours par semaine

Séminaire MAS : 1-2 jours par mois

### Séminaire et rédaction du travail individuel

**Août à décembre**

*sous réserve de modifications*

*\*voir les détails sur le site internet*

# Structure

Crédits

Cursus

30 ou 45

2 ou 3 CAS UNIL

**CAS en Management de la santé**  
**CAS en Gouvernance des systèmes de santé**

**CAS en Santé publique**

+

0 ou 1 CAS hors UNIL

**CAS en Droits des patients et santé publique**

**(Université de Neuchâtel)**  
**CAS en Droit des assurances sociales, travail et santé**  
**(Université de Neuchâtel)**  
**ou autre CAS reconnu par le Comité directeur**

0 ou 15

+

**Séminaire et rédaction d'un travail individuel (20 - 25 pages)**

**Le séminaire ne peut être réalisé qu'après la réussite de minimum 2 CAS**

15

=

**Master of Advanced Studies**  
**MAS en Sciences et organisation de la santé (MAS - Santé)**

60

# Programme

CAS UNIL

**CAS en Management de la santé**

**Août - Décembre**

- Ressources humaines et leadership
- Gouvernance du système de santé
- Stratégie: planification et déploiement
- Gouvernance clinique et organisations des soins
- Management de projet en institution de santé
- Déterminants et enjeux de la décision clinique
- Transformation des organisations sanitaires
- Indicateurs de performance

**CAS en Gouvernance des systèmes de santé**

**Février - Juin**

- Organisation et financement des systèmes de santé
- Fondements économiques des systèmes de santé
- Droit de la santé
- Droit des assurances sociales
- L'assurance maladie en Suisse: enjeux et opportunités
- Santé digitale et impact du numérique sur les systèmes de santé
- Décision politique en santé
- Évaluation économique des interventions et politiques de santé

**CAS en Santé publique**

**Février - Juin**

- Principes et méthodes de la santé publique et santé au travail
- Etat de santé de la population
- Niveaux d'intervention en santé publique et déterminants de l'état de santé
- Dossier thématique
- Introduction aux données de santé
- Durabilité et environnement
- Introduction à l'épidémiologie légale
- Iniquités en santé et médecine sociale
- Gouvernance et politique de santé
- Promotion de la santé et prévention
- Le tabagisme: multiples enjeux et prévention
- Introduction à la biostatistique

**Module Séminaire**

**Août - Décembre**

Mettre en perspective les connaissances et les outils acquis durant les CAS:

- Travail bibliographique
- Études de cas
- Travail individuel de Master

**CAS hors UNIL**

**Période selon le CAS choisi**

Programme dans le domaine des sciences et de l'organisation de la santé, reconnu par la Direction du programme.

# Informations générales



## Lieu

Biopôle Secteur Croisettes  
Bâtiment Metio  
Route de la Corniche 2  
1066 Epalinges



## Durée

18 mois



## Coût

CHF 27'000

(CHF 7'500/CAS UNIL-Unisanté  
CHF 4'500 pour le séminaire)



## Informations et inscription

<https://bit.ly/3FL3oHt>



## Langue

Français (anglais requis)



## Matériel

Ordinateur portable requis



## Internet

Connexion adéquate  
pour visioconférence requis



## Crédits

15 ECTS



## Directeur académique

Prof. Joachim Marti



UNIL | Université de Lausanne

# unisanté

Centre universitaire de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

## Conditions d'admission

Toutes les admissions se font sur dossier soumis à l'appréciation du Comité directeur du programme. Pour être admis-e à suivre les études menant au certificat, les candidat-e-s doivent:

- être titulaires d'un **baccalauréat universitaire** (bachelor) au sens des Directives de la Conférence universitaire suisse, ou d'un **baccalauréat d'une HES suisse** ou d'un titre jugé équivalent par le service des immatriculations et inscriptions de l'UNIL.
- bénéficier d'une **expérience professionnelle pertinente d'au minimum trois ans** à plein temps, consécutive à l'obtention du bachelor ou d'un titre jugé équivalent.
- les candidat-e-s en possession du **Certificat of Advanced Studies (CAS)** en **Gouvernance des systèmes de santé** et/ou du **CAS en Management de la santé** et/ou du **CAS en Santé publique** délivrés par l'Université de Lausanne n'ont pas automatiquement droit à l'admission au programme du **MAS-Santé**. Elles et ils sont soumis-e-s aux critères et règles établis ci-dessus.

## Contact

### Catherine Visinand Unisanté

Centre universitaire de médecine générale et santé publique, Lausanne  
Unité Formation continue

Direction des ressources humaines (DRH)

Route de Berne 113, 1010 Lausanne

021 314 02 67

[catherine.visinand@unisante.ch](mailto:catherine.visinand@unisante.ch)

[formations.sante@unisante.ch](mailto:formations.sante@unisante.ch)

[www.unisante.ch](http://www.unisante.ch)



SSPH+

SWISS SCHOOL OF  
PUBLIC HEALTH