

## Certificate of Advanced Studies

Administré par Unisanté

Centre universitaire de médecine générale et santé publique, Lausanne

**unisanté**

Centre universitaire de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

### CAS Management de la santé

Certificate  
of Advanced Studies

Ce programme est organisé en collaboration avec la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.  
Complément idéal au CAS en Gouvernance des systèmes de santé et au CAS en Santé publique

*Unil*

UNIL | Université de Lausanne

## Programme



Le CAS en Management de la santé est destiné aux professionnel-le-s de la santé qui souhaitent acquérir **des compétences clés pour conduire de manière agile une structure de soin** face à un environnement rapidement évolutif.

Ce programme permet d'apprendre **les fondements du management adaptés au domaine spécifique du système de soins**, tout en questionnant son adéquation pour faire face aux défis de notre société.

Un accent particulier est mis sur **le rôle de l'humain dans la structure de soins**, que ce soit en termes de leadership, de conduite d'équipe, de gestion du changement et de l'expérience-patient. Les enjeux de la durabilité, de l'intégration et de l'innovation sont abordés à travers les différentes fonctions du management (gouvernance, ressources humaines, clinique, finances, logistique, système d'information).

## Objectifs



- ✓ **S'approprier** les domaines de la conduite d'une structure de soins tels que la gouvernance et la conduite opérationnelle, les ressources humaines, l'organisation clinique, le support logistique et financier.
- ✓ **Appréhender** ces domaines à la lumière des grandes tendances sociétales telles que la durabilité, l'innovation, la numérisation, l'évolution des attentes et des besoins de la population, le développement du cadre juridique et éthique
- ✓ **Maîtriser** les outils et développer les compétences nécessaires à la conduite d'une structure de soins telles que l'élaboration d'un plan stratégique, la gestion de la qualité/sécurité, la conduite de projet, les principes de leadership, l'évaluation des risques, la gestion des collaborateurs, le renforcement d'une culture d'entreprise.

## Profil des participant-e-s



- ✓ Médecins, infirmier-ère-s, pharmacien-ne-s
- ✓ Gestionnaires des institutions de santé
- ✓ Economiste
- ✓ Cadres des administrations fédérales et cantonales
- ✓ Autres professions du domaine de la santé

## Cours



Les cours ont lieu 2 jours par semaine (hors vacances scolaires).

<b>Août</b>	<b>21, 22, 28, 29</b>
<b>Septembre</b>	<b>4, 5, 11, 12, 18, 19, 25, 26</b>
<b>Octobre</b>	<b>2, 3, 9, 10, 30, 31</b>

<b>Novembre</b>	<b>6, 7, 13, 14, 20, 21, 27, 28</b>
<b>Décembre</b>	<b>4, 5, 11, 12</b>

sous réserve de modifications

## Modules obligatoires – 15 ECTS

**Module introductif :**  
**Les grands enjeux du système de santé**  
**(0.5 ECTS)**

Christian von Plessen & Joachim Marti

**Gouvernance :**  
**de la stratégie à l'opérationnel**  
**(4.5 ECTS)**

Antoine Garnier & Philippe Eckert

**Gestion clinique**  
**(3 ECTS)**

Antoine Garnier & Christian von Plessen

**Leadership & Collaboration**  
**(3.5 ECTS)**

Gabrielle Ortais & Philippe Eckert

**Fonctions de support**  
**(3 ECTS)**

Chantal Grandchamp & Philippe Eckert

**Travail intégratif final**  
**(0.5 ECTS)**

# Informations générales



## Lieu

Biopôle  
1066 Epalinges



## Durée

5 mois



## Coût

CHF 7'500



## Informations et inscription

<https://bit.ly/3bcgBeB>



## Langue

Français (anglais requis)



## Matériel

Ordinateur portable requis



## Internet

Connexion adéquate  
pour visioconférence requise



## Crédits

15 ECTS



## Directeur académique

Prof. Philippe Eckert



UNIL | Université de Lausanne

unisanté

Centre universitaire de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

## Conditions d'admission

Toutes les admissions se font sur dossier soumis à l'appréciation du Comité exécutif. Pour être admis-e à suivre les études menant au certificat, les candidat-e-s doivent :

- ✓ être titulaires d'une **licence** ou d'un **bachelor universitaire**,
- ✓ d'un **bachelor** d'une Haute école spécialisée ou
- ✓ d'un diplôme professionnel ou
- ✓ d'un autre titre jugé équivalent,
- ✓ témoigner d'une **expérience professionnelle d'un minimum de trois ans** dans le domaine de la santé.

Le Comité exécutif se réserve le droit **d'accepter exceptionnellement** la candidature de personnes qui ont une expérience d'au moins cinq ans dans une position à responsabilités mais qui ne répondent pas aux exigences stipulées ci-dessus.

## Contact

### Magali Gaget

### Unisanté

Centre universitaire de médecine générale et santé publique, Lausanne

Unité Formation continue

Direction des ressources humaines (DRH)

Route de Berne 113, 1010 Lausanne

021 314 05 58

[magali.gaget@unisante.ch](mailto:magali.gaget@unisante.ch)

[formations.sante@unisante.ch](mailto:formations.sante@unisante.ch)

[www.unisante.ch](http://www.unisante.ch)