

Bienvenue à la séance d'information 10 mars 2026

CAS

Management de la santé

MAS

Sciences et organisation de la santé



Déroulement de la séance

- Introduction
- **18h30 :** Certificate of Advanced Studies (CAS)
en Management de la santé
Questions sur le CAS MAN
- **18h55 :** Master of Advanced Studies (MAS)
en Sciences et organisation de la santé
Questions sur le MAS
- **19h15 :** Témoignage de Marie-Laure Moutenet - Alumni
Questions témoin + divers

Intervenant·es



Prof. Philippe Eckert
Directeur académique du CAS
en Management de la santé
Unisanté



Armand Racine
Responsable pédagogique
Unisanté



Marie-Laure Moutenet
Alumni

Organisation de la séance

Unité Formation continue



Catherine Visinand
Coordinatrice du MAS-
Santé



Dominique Actis-Datta
Responsable de l'unité
Formation continue
DRH-Unisanté



Magali Gaget
Coordinatrice du CAS en
Management de la santé

unisanté

Centre universitaire de médecine générale
et santé publique • Lausanne

CAS Management de la santé

Certificate
of Advanced Studies

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique
Lausanne

Unil.

Ce programme est organisé en collaboration avec la Faculté de biologie et de médecine (FBM)
et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.
Complément idéal au CAS en Gouvernance des systèmes de santé et au CAS en Santé publique



Directeur académique
Prof. Philippe Eckert

Objectifs

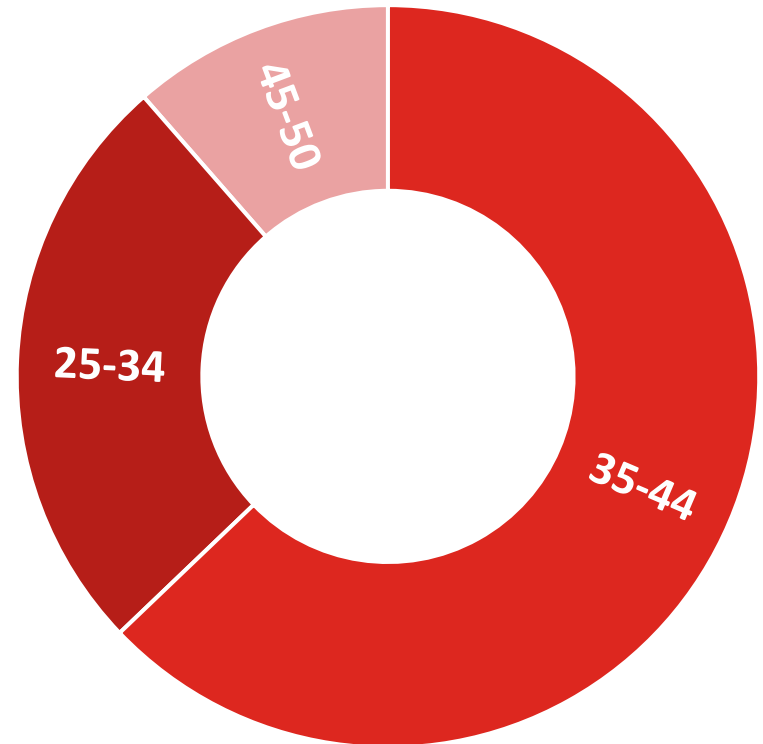
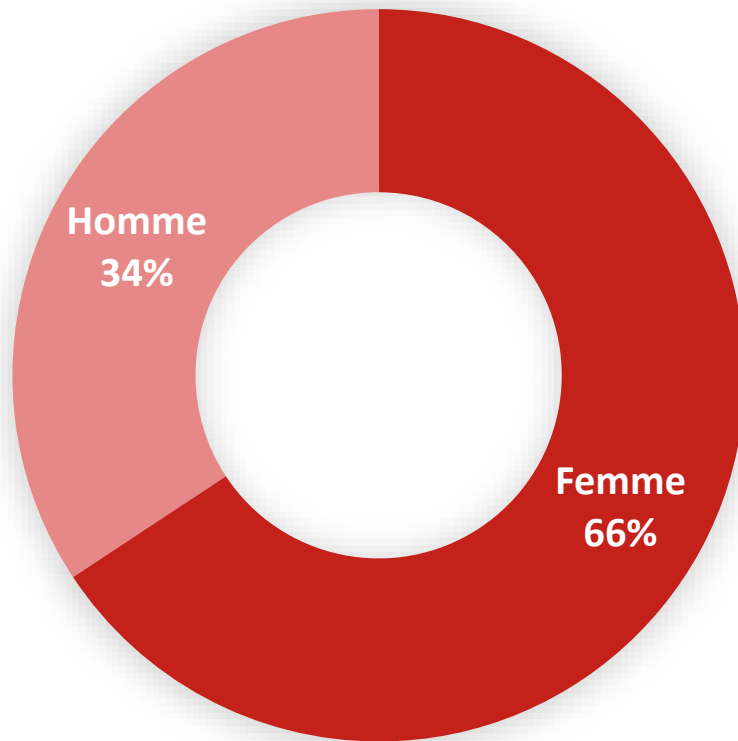
- S'approprier les domaines de la conduite d'une structure de soins tels que la gouvernance et la conduite opérationnelle, les ressources humaines, l'organisation clinique et le support financier
- Appréhender ces domaines à la lumière des grandes tendances sociétales telles que la durabilité, l'innovation, la numérisation, l'évolution des attentes et des besoins de la population, le développement du cadre juridique et éthique
- Maîtriser les outils et développer les compétences nécessaires à la conduite d'une structure de soins telles que l'élaboration d'un plan stratégique, la gestion de la qualité/sécurité, la conduite de projet, les principes de leadership, l'évaluation des risques, la gestion des collaboratrices et collaborateurs, le renforcement d'une culture d'entreprise.

Public cible

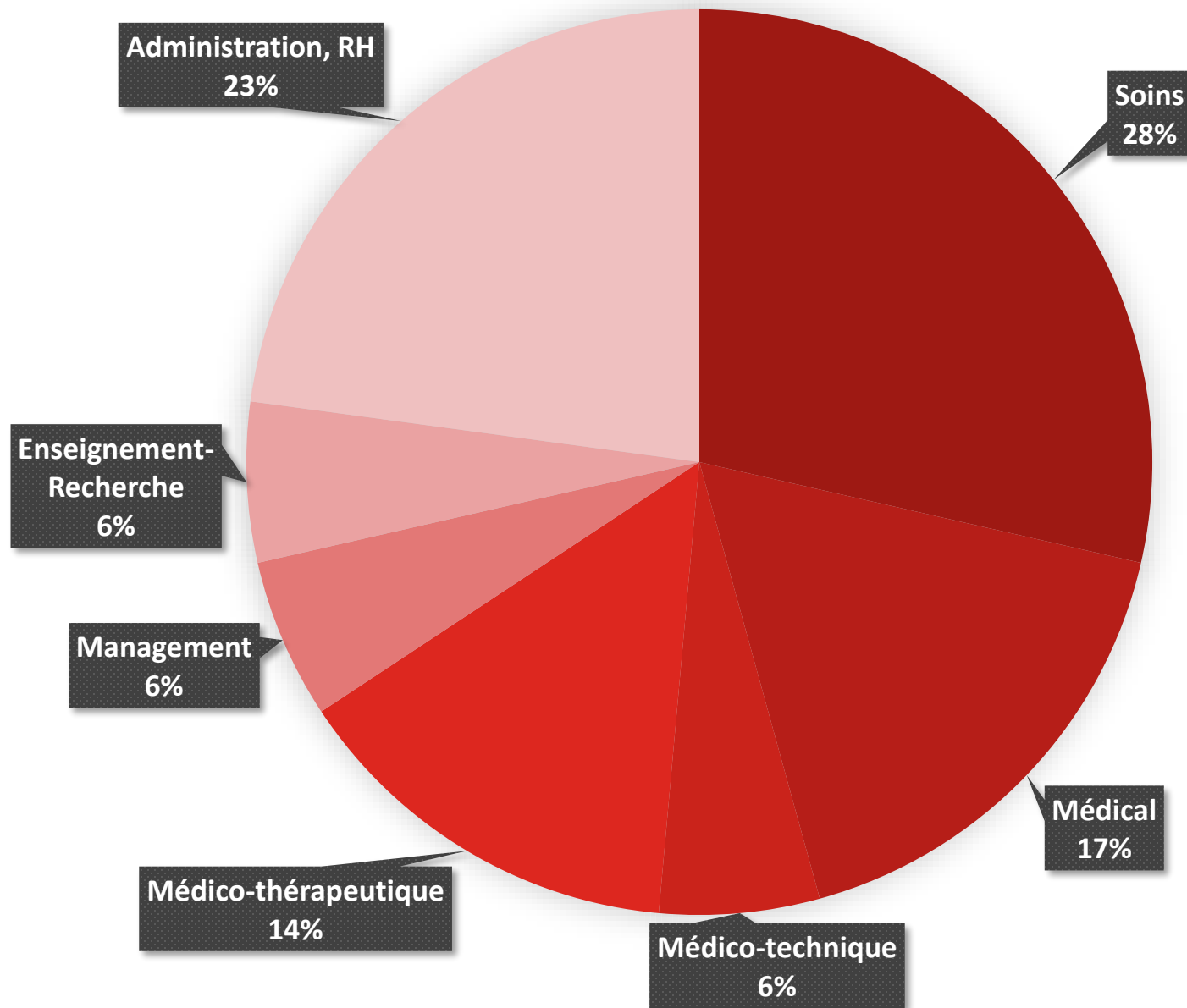
- Médecins, infirmier·ère·s, pharmacien·ne·s
- Gestionnaires des institutions de santé
- Economistes
- Cadres des administrations fédérales et cantonales
- Autres professions du domaine de la santé

Profils participant·es 2025

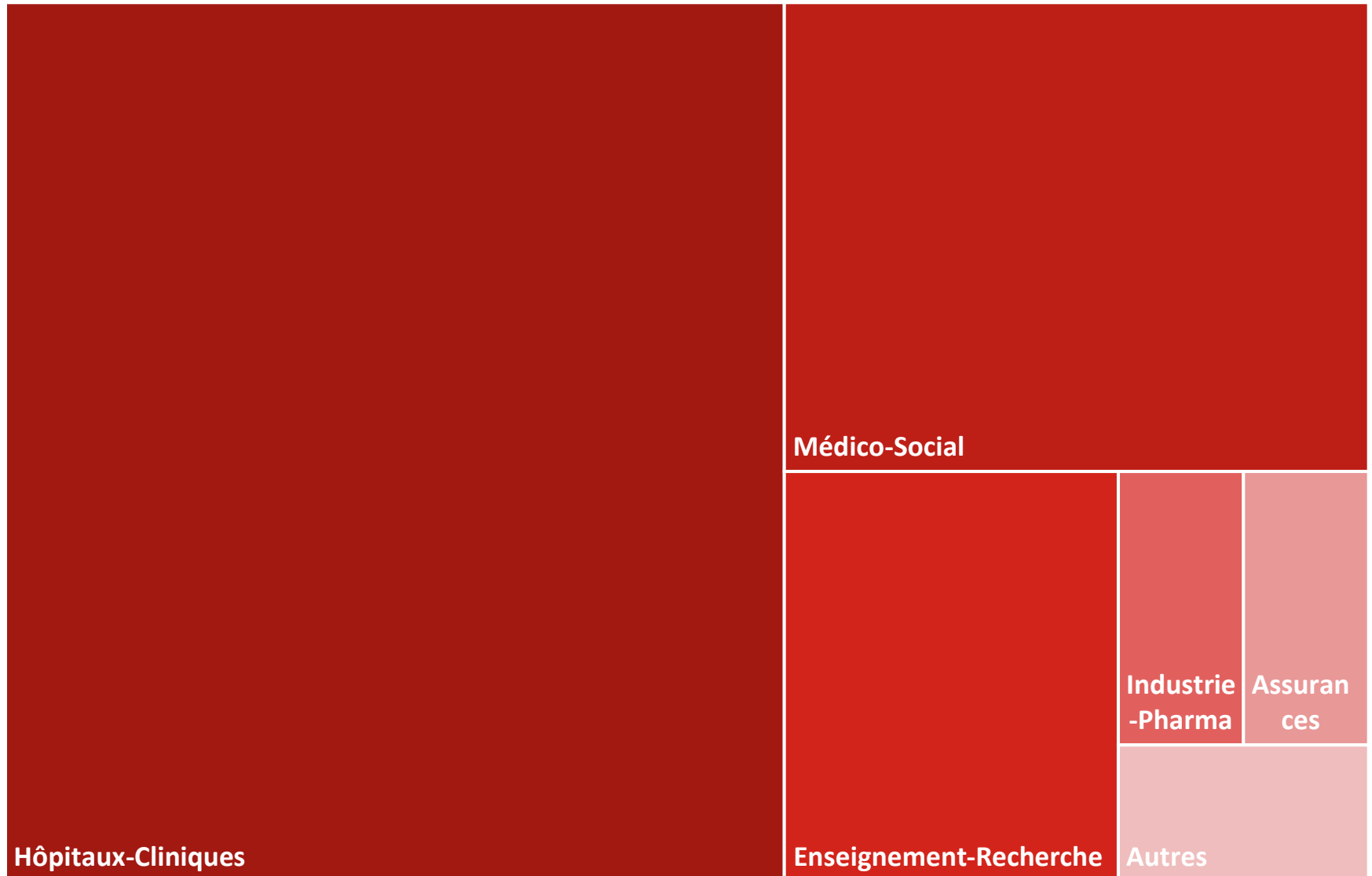
35 participant·es



Domaines professionnels 2025



Secteur professionnel 2025



Programme

Intervenant.e.s	Modules
Christian von Plessen & Philippe Eckert	Module introductif : Les grands enjeux du système de santé - (1 ECTS)
Antoine Garnier & Philippe Eckert	Gouvernance : de la stratégie à l'opérationnel - (6 ECTS)
Antoine Garnier & Christian von Plessen	Qualité et gestion clinique - (4 ECTS)
Gabrielle Ortais	Leadership & Collaboration - (3.5 ECTS)
Un représentant par module	Travail intégratif final - (0.5 ECTS)

Approche pédagogique

- ✓ Une approche **pluridisciplinaire** des questions de santé
- ✓ Des modalités favorisant l'**interaction** et l'**échange d'expérience** (études de cas, travaux de groupes, etc.)
- ✓ Une **démarche scientifique** pour résoudre des **enjeux pratiques**
- ✓ Des apports d'**experts académiques et métier**

Informations générales

- **Nombre de crédits** : 15 ECTS = ~375-450 heures*
- **Durée de la formation** : 20 août - 17 décembre 2026
- **Jours de cours** : jeudis & vendredis
- **Langue** : français / lecture de l'anglais requise

*1 ECTS = 25-30 heures de cours + travail personnel + examen

Conditions d'admission au CAS en Management de la santé

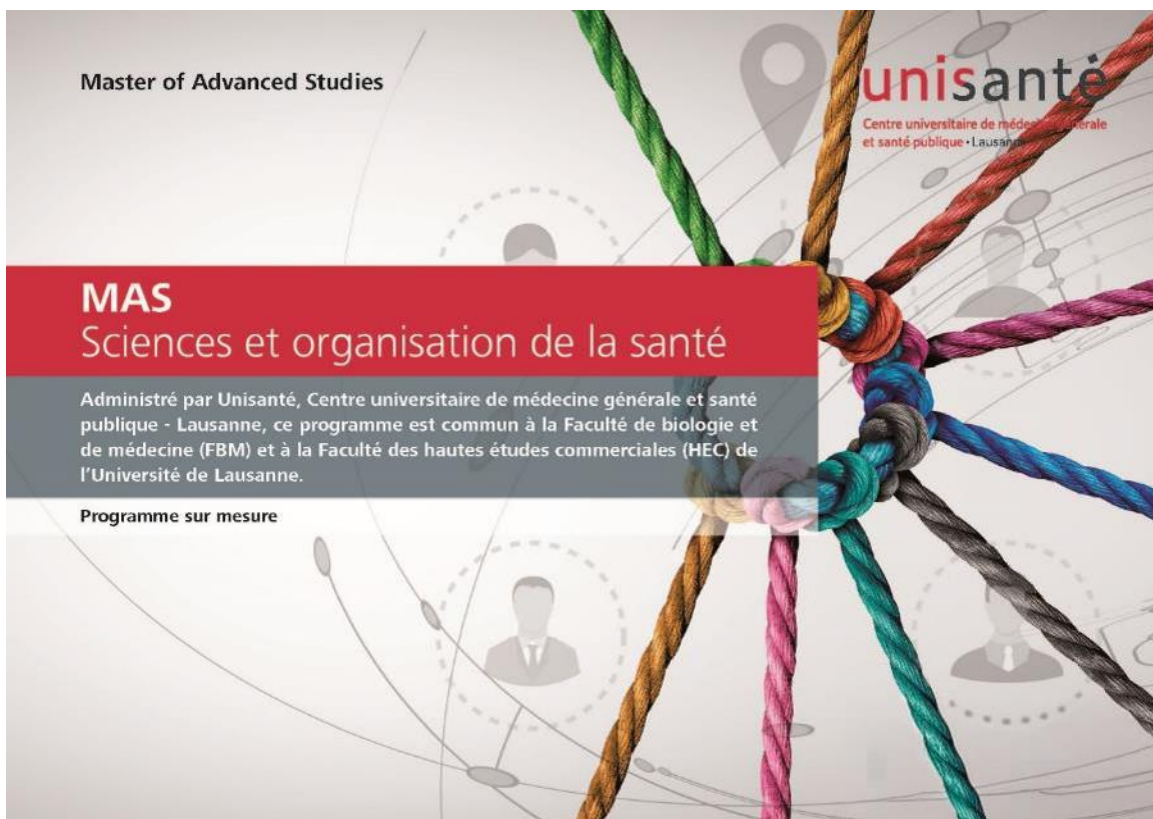
Processus : Admission sur dossier (Comité directeur)

Critères :

- Diplôme professionnel minimum
- Ou titre jugé équivalent
- Minimum 3 ans d'expérience professionnelle dans le domaine de la santé

Inscription au CAS en Management de la santé

- Délai d'inscription : 1^{er} juin 2026
- Frais d'inscription : CHF 7'500.-
- Inscription : en ligne
- Informations générales : FAQ



Directeur académique
Prof. Joachim Marti

Structure du MAS

CAS choisis parmi :

CAS en Management de la santé
CAS en Gouvernance des systèmes de santé
CAS en Santé publique



MAS

2 ou 3 CAS UNIL

Crédits

30/45 ECTS

+

+

CAS hors UNIL reconnu par
le Comité directeur



0 ou 1 CAS hors UNIL

0/15 ECTS

+

+

Séminaire

15 ECTS

=

=

**MAS en Sciences et
organisation de la Santé**

60 ECTS

Durée du MAS modulable

minimum 3 semestres



jusqu'à 6 semestres

Durée des CAS UNIL



5 mois chacun

CAS Gouvernance et Santé publique
février à juin

CAS Management et Séminaire
août à décembre

Objectifs du séminaire du MAS-Santé

- ✓ Proposer **une réflexion approfondie** en économie de la santé, management de la santé et santé publique
- ✓ Proposer une **réflexion critique**, combinant une approche académique et une sensibilité pratique
- ✓ Analyser les **problèmes pertinents** dans le monde de la santé
- ✓ Développer sa **capacité à utiliser la recherche scientifique** pour comprendre une situation afin de définir des solutions

Séminaire du MAS-Santé

En principe suivi **après minimum 2 CAS**

Centré sur un travail de Master accompagné :

- Choix d'un thème, idéalement pertinent dans le contexte professionnel
- 1 superviseur·euse par étudiant·e
- Échéances et entretiens jalonnant le suivi
- Cours thématiques sur les aspects clés
- Répétition générale et présentation finale du travail

Déroulement du séminaire

Période	Durée	Contenu
Mi-août	½ jour	Question de recherche, problématique Recherche documentaire
Début septembre	1 heure	1 ^{er} entretien étudiant·e – superviseur·euse
Mi-septembre	1 jour	Techniques de rédaction Méthodes de recherche
Début octobre	1 heure	2 ^{ème} entretien étudiant·e – superviseur·euse
Mi-octobre	½ jour	Techniques de rédaction
Début novembre	1 heure	3 ^{ème} réunion étudiant·e – superviseur·euse
Mi-novembre	1 jour	Répétition générale
Mi-décembre	1 jour	Présentation finale

Exemples de travaux de Master

Organisation et financement des soins

- Le système de financement de la réadaptation: une occasion d'inciter à l'efficience et à la qualité

Management hospitalier

- Comment le système suisse de financement des soins peut-il inciter à la substitution des médecins par du personnel infirmier dans une dynamique de virage ambulatoire en milieu hospitalier?

Santé mentale

- La réintégration professionnelle des personnes atteintes d'une maladie psychique

Soins de longue durée et soins palliatifs

- Les appartements protégés comme alternative à l'EMS: modélisation du financement au travers d'une étude de cas

Santé publique

- La perception de l'obésité. Un frein à la prévention et au traitement?

Liste complète des travaux de Master disponible sur [notre site](#)

Condition d'admission au MAS

Processus :

1. Décision d'admissibilité par le service des immatriculations et inscriptions de l'UNIL
2. Admission sur dossier (Comité directeur)

Critères :

- Bachelor (universitaire ou HES Suisse) ou titre jugé équivalent
- Minimum 3 ans d'expérience professionnelle pertinente

La réussite des CAS **ne donne pas automatiquement droit** à l'admission au programme MAS-Santé.

Inscription au MAS-Santé

- **Délai d'inscription** : en tout temps
(La planification est discutée après inscription)
- **Frais d'inscription** : CHF 27'000.-
(3 CAS à CHF 7'500 + séminaire CHF 4'500)
- **Inscription** : en ligne
- **Informations générales** : FAQ

Témoignage Alumni



Marie-Laure Moutenet

Directrice Département hébergement

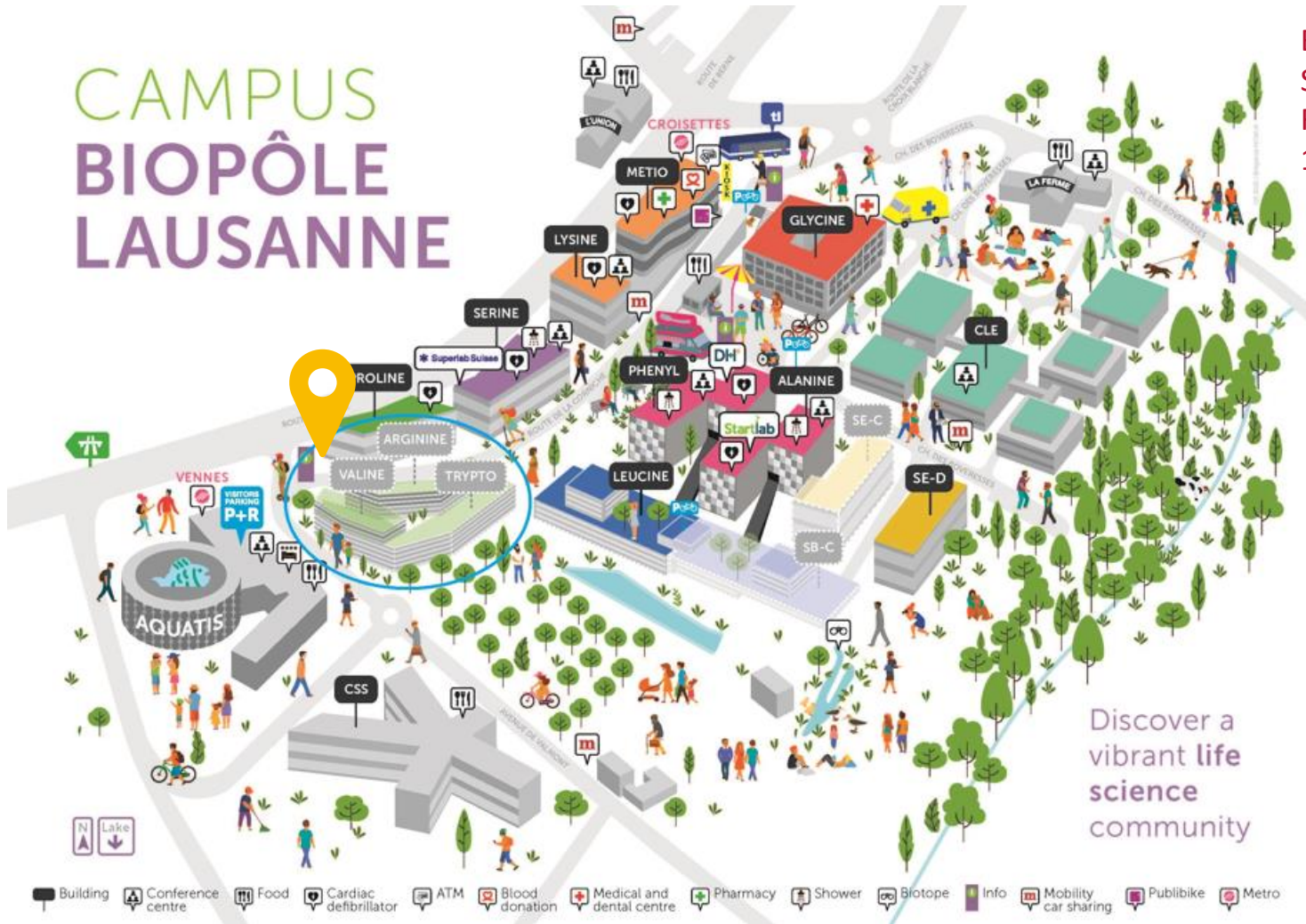
Ensemble Hospitalier de la Côte, EMS Parc de Beausobre

- Pourquoi avoir choisi cette formation ?
- Comment s'organiser entre son employeur et sa vie de famille ?
- Comment organiser son temps ?
- Points positifs / négatifs ?
- Qu'est-ce que cette formation m'a apporté ?

Lieu des cours



CAMPUS BIOPÔLE LAUSANNE



Bâtiment Valine - Entrée A
Salle Mont-Chesau
Route de la Corniche 21
1010 Lausanne

Affiliations



unisanté

Centre universitaire
de médecine générale
et santé publique • Lausanne

Unil.

Université de Lausanne
HEC Lausanne

Unil.

Université de Lausanne
Faculté de biologie
et de médecine



Contacts

Prof. Joachim Marti

Directeur académique du MAS en
Sciences et organisation de la santé

joachim.marti@unisante.ch

Prof. Philippe Eckert

Directeur académique du CAS en
Management de la santé

philippe.eckert@unisante.ch

Armand Racine

Responsable du secteur Formations &
expertise pédagogique

armand.racine@unisante.ch



Adresse de correspondance:

Unité Formation continue (UFC)

UNISANTE

Rte de la Corniche 21,

CH - 1010 Lausanne

formations.sante@unisante.ch

Contacts

Dominique Actis-Datta

Responsable de l'unité Formation continue

dominique.actis@unisante.ch

Tél: +41 21 314 33 63

Magali Gaget

Coordinatrice du CAS en Management de la santé

magali.gaget@unisante.ch

Tél: +41 21 314 05 58

Catherine Visinand

Coordinatrice du CAS en Management de la santé

catherine.visinand@unisante.ch

Tél: +41 21 314 02 67



unisanté

Centre universitaire
de médecine générale
et santé publique • Lausanne

Vos questions ?

